

## تحلیل راهبردی حکمرانی هوش مصنوعی در نظام جمهوری اسلامی ایران

در نگارش پایان‌نامه‌ای با عنوان فوق، از ستاد خواسته شده تا در تکمیل ماتریس سوات، دیدگاه خود را در ۹ بُعد: سیاسی (+ قانونی، نظامی، امنیتی، ساختاری و نهادی)، فرهنگی (+ علمی و فناوری، اجتماعی، اخلاقی) و اقتصادی ارائه نماید. بدین ترتیب دانشجوی مزبور می‌تواند چهار نوع راهبرد: دفاعی، تهاجمی، اقتضایی و انطباقی را از رهگذر تحلیل وضعیت موجود بیرونی و درونی به دست آورد و پایان‌نامه خود را تکمیل کند.

درون دولت (وضعیت درونی)		خارج از دولت (وضعیت بیرونی)		اقتصادی
ضعف	قوت	تهدید	فرصت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• هزینه‌های فراوان دولت در زمینه‌های دیگر</li> <li>• ناتوانی دولت در رقابت با شرکت‌های خصوصی</li> <li>• کوتاه بودن دوره فعالیت مدیران اقتصادی دولتی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توان دولت در تأمین کسر بودجه با درآمد نفتی</li> <li>• سهولت هزینه در دولت و عادی بودن تخصیص بودجه زیاد در عرصه فناوری</li> <li>• مجهز بودن تمامی نهادهای دولتی به سخت‌افزارهای فراوان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سرعت بالای شرکت‌های بزرگ جهانی در گرفتن بازار بی‌اعتمادی بازار به تولیدات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری داخلی</li> <li>• سرمایه‌گذاری‌های عظیم خارجی در حوزه هومص</li> <li>• تحریم اقتصادی؛ کاهش درآمد دولت و دشواری انتقال پول</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقدان رقبای جدی در عرصه‌های درآمدزای هومص</li> <li>• بازار گسترده و پرتقاضای هومص</li> <li>• نوپدید بودن فناوری هومص و فاصله کم با شرکت‌های بزرگ</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• عادت مسئولان به مدیریت غیرعلمی و تصمیم‌گیری‌های فردمحور</li> <li>• آگاهی کم مدیران دولتی نسبت به ماهیت فناوری هومص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بهره‌مندی دولت از وزرا و معاونان و مدیران متخصص و دارای تحصیلات بالای علمی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• محرمانه نگهداشتن داده‌ها و الگوریتم‌ها توسط شرکت‌ها و عدم عرضه عمومی فناوری</li> <li>• سرعت بالای رشد فناوری هومص در جهان</li> <li>• فرار مغزها به دلیل تقاضای بالای جهانی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نیروهای انسانی تحصیل کرده و توانمند کشور</li> <li>• دانش فنی بالای نرم‌افزاری در شرکت‌های داخلی</li> <li>• کم‌هزینه بودن پروژه‌های نرم‌افزاری نسبت به صنایع دیگر</li> </ul>	<p><b>علمی و فناوری</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سرعت پایین روند تصمیم‌گیری در دولت و حاکمیت</li> <li>• انتقال سریع قدرت میان مسئولان و کوتاه بودن دوره مسئولیت</li> <li>• واگذاری پروژه‌ها بر اساس رانت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجهه خوب اهتمام به فناوری هومص و بُرد تبلیغاتی آن برای مدیران دولتی</li> <li>• ناگزیری دولت از توجه به فناوری هومص به دلیل تأکیدات رهبری</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• پراکندگی تصمیم‌گیری‌های خارج از دولت و کثرت شوراهای عالی</li> <li>• چندگانگی و غیرمتمرکز بودن حاکمیت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شکست‌های پیاپی مسئولان کشور در مدیریت و حکمرانی، سبب توجه به راهکارهای نو</li> <li>• حضور نیروهای جوان تحصیل کرده در حاکمیت</li> </ul>	<p><b>سیاسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقدان آئین‌نامه‌ها و ضوابط مورد نیاز حکمرانی هومص در داخل دولت</li> <li>• کاستی و تأخیر دولت در اجرای قوانین مصوب مجلس و شورای انقلاب فرهنگی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضوابط دولتی حمایت از پیشرفت علم و فناوری</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقدان ضوابط کافی برای حمایت از رشد هومص</li> <li>• سرعت پایین تقنین در مجلس</li> <li>• عدم تخصص و دانش کافی در میان نمایندگان مجلس نسبت به موضوع هومص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سند ملی هومص</li> <li>• سند اخلاق هومص</li> <li>• توجه شورای انقلاب فرهنگی به موضوع هومص</li> <li>• قوانین تشکیل نهادهای تخصصی هومص در کشور</li> </ul>	<p><b>قانونی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود فرهنگ اداری و بوروکراتیک کهنه و ناکارآمد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رواج تکنوکراسی و فن‌سالاری در بدنه دولت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• آگاهی کم اجتماعی نسبت به ماهیت هومص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش توجه و اهتمام به هومص در بستر جامعه</li> </ul>	<p><b>فرهنگی و اجتماعی</b></p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• دید کوتاه‌مدت و عدم توجه به برنامه‌ریزی‌های بلندمدت و سرمایه‌ای</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• فریب صنعت در معرفی ابزارهای معمولی به عنوان ابزارهای هوشمند (مثل: تلویزیون هوشمند)</li> <li>• رواج هوم‌ص‌هراسی از طریق فیلم‌ها</li> <li>• بی‌اعتمادی عمیق مردمی نسبت به فناوری‌های پیشرفته</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شدت علاقه مردم ایران به فناوری‌های نوپدید و استفاده از تجربه‌های نو</li> <li>• رواج ابزارهای هوشمند و امکان بهره‌برداری همگان از حکمرانی هوشمند</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقدان وزارت اخلاق و معنویت و امور دینی در کابینه دولت</li> <li>• خالی بودن دولت از هر نوع نهاد متولی اخلاق و معنویت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ایمان و تقوای فردی مسئولان ارشد دولتی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رشد تبعیض و بی‌عدالتی پنهان در لایه‌های عمیق هوم‌ص از طریق تصمیم‌گیری‌های غیرشفاف</li> <li>• خالی شدن جامعه از احساسات و عواطف و مکانیکی شدن تصمیمات عاری از انسانیت</li> <li>• نامشخص بودن مسئولیت و عواقب اشتباهات ناشی از تصمیم نادرست هوم‌ص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نزدیک‌تر شدن به عدالت با توسعه حکمرانی هوشمند و کاهش تبعیض‌های مبتنی بر رانت اطلاعاتی</li> </ul>	<b>اخلاقی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام دولت به دیپلماسی و قدرت بالای وزارت خارجه در کابینه، عامل کاهش توجه به توان نظامی در حکمرانی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حضور وزارت دفاع در بدنه دولت و در میان کابینه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ریسک بالای استفاده از هوم‌ص در مسائل نظامی با توجه به نوپدید بودن این فناوری</li> <li>• امکان هک و آسیب از طریق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نیاز شدید کشور به ابزارهای هوم‌ص در توان نظامی</li> <li>• درگیر بودن کشور در چالش‌های نظامی رو به رشد</li> </ul>	<b>نظامی</b>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• مداخله دشمن در فعالیت هومص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تبدیل شدن نبردهای کلاسیک به شیوه‌های مدرن و هوشمند</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استفاده بی‌محابای مدیران دولتی از ابزارهای هوشمند، بدون توجه به مخاطرات آن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود نهادهای حراست و بازرسی درون تمامی بخش‌های دولت</li> <li>• وزارت اطلاعات به عنوان بخشی از کابینه دولت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• امکان بالای نفوذ دشمن در الگوریتم‌های هومص</li> <li>• مخاطرات استفاده از دادگان و الگوریتم‌های خارجی هومص</li> <li>• وابسته بودن هومص به سخت‌افزارهای خارجی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش چالش‌های امنیتی کشور با گسترش درگیری‌های نظامی اخیر</li> <li>• نیاز کشور به امنیت فضای مجازی و تلاش دشمن برای حملات سایبری به صنایع و قدرت هومص در این زمینه</li> </ul>	امنیتی
<ul style="list-style-type: none"> <li>• هرز هزینه‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری به دلیل فقدان درک درست از فناوری</li> <li>• ضعف نهادهای بازرسی دولتی در ارزیابی تصمیمات خرید تجهیزات و ابزارهای هومص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معاونت‌های فنی و فناوری اطلاعات و انفورماتیک در تمامی وزارتخانه‌ها و ادارات دولتی</li> <li>• مجهز بودن تمامی ساختارهای دولتی به کارشناسان پشتیبانی نرم‌افزار و سخت‌افزار و آخرین فناوری‌های سخت‌افزاری</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ناهماهنگی و تداخل وظایف نهادها</li> <li>• کثرت نهادهای موازی و هم‌موضوع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رهبری واحد در کشور به عنوان عنصر هماهنگ‌کننده قوا</li> </ul>	ساختاری و نهادی

