

طرح بررسی روشهای توسعه مدیریت فرآیند دریافت وجوهات شرعی







# مندرجات

# 👉 وجوه شرعی، مرجعیّت و سنّتها

توصیفی از جایگاه و جوهات در سازوکار جامعه شیعی، کارکردهای مرجعیّت، ارتباط وجوهات با مرجعیّت و سنّتها و آدابی که در طی صدها سال شکلگرفته است و استقرار یافته

## 🗲 گذر از سنّت به مدرنیته

ضرورتهایی که جامعه شیعی با آنها مواجه شده است برای دست برداشتن از بعضی سنّتها و تغییر رویهها و فرآیندها جهت برخورد صحیح با تمدن مدرن جهانی در عصر حاضر

## 🛨 آسیبهای تغییر نسنجیده رویهها

تحلیل روندی که معمولاً در مدرنسازی فرآیندها پی گرفته میشوند و تبیین تمثیلی آسیبهایی که این تغییر به اصل ساختار میزند

# 🗲 مناسب ترین کاربرد فن آوری

تشخیص عناصر اصلی ساختار، آنچه در سنّتها جنبه کلیدی دارد و حفظ آن در ساختار تحوّلیافته به طریقی اکد و عدم صرفنظر از این عناصر کلیدی تحت نام فناوری

# 🛨 شبكه پيشرفته ارتباطي: مقلّد، واسطه، نماينده، مرجع

بیان ایده پیشنهادی در توسعه موفقیت، سرعت و دقت ارتباط میان مقلّد و واسطه، یا مقلّد و دفتر نمایندگی در راستای تحویل وجوهات شرعیه به دفتر وجوهات مرجع تقلید

# وجوه شرعی، مرجعیّت و سنّتها

در تاریخ مرجعیّت شیعه، از ابتدای پیدایش تا کنون، همواره بخش اقتصادی احکام اسلامی گردش مالی کم و بیش گستردهای را فراهم می کرد که به نیابت از ائمه معصومین (علیهم الصلوة و السلام) بر عهده فقیه جامعالشرایط گذاشته شده بود. از وجوهاتی که پرداخت آنها واجب است، مانند: زکوات و خمس و کفارات و نذورات، گرفته تا پرداختهای مستحبی، مانند: صدقات و تبر عات.

این گردش مالی، مانند سایر رفتارهای شرعی و برنامههای دینی، به تدریج و در طول صدها سال سبک و سیاق خاصی برای خود پیدا نموده و شیوههایی را به عنوان مناسبترین، دقیق ترین، کارآمدترین و بهترین روش ممکن، برگزیده است. نحوه ارتباط گرفتن پرداخت کننده وجه با دریافت کننده، نحوه تعاملات طرفین، نقش واسطهها و نمایندگان در انتقال وجوه، همه و همه سالیان سال تست و تجربه شده و روشهای ناقص و ضعیف و ناتوان جای خود را به بهترین گزینهها داده اند.

دقت و خبرویّت مراجع عظام تقلید و آثار باقیه رفتار مالی معصومین (علیهم السلام) نیز نقش بسیار مبرّزی در ارتقاء روشهای انتقال مالی داشته است. حفظ آرمانهای مکتبی و مکرمتهای اخلاقی و تأمین نیازمندیهای مالی جامعه مسلمین به بهترین وجهی که آبروی افراد در آن حفظ شود و احکام شرعی نیز زیر پا گذاشته نشده و حلال و حرام نشود، الزاماتی را پیشروی فقها می گذاشته است، تا روشهای مدیریت وجوهات شرعی را به بهترین شیوه ممکن تنظیم و تدقیق نمایند.

این میراث عظیم، ناشی از صدها سال، بلکه هزار سال تلاش همگرایانه و همجهت علمای اعلام و فقهای عظام و مراجع کرام است که امروزه به رایگان در اختیار ماست و نظام مرجعیّت به تبعیّت از این دستاوردها شیوه تعاملات مالی خود را ترازگون و نظامیافته مدیریت مینماید و توانسته با حفظ این روشها، نظام مالی شیعه را از دستبرد طرّاران، فریبکاران و اشرار در لباس دین حفظ کرده و دور نگهدارد. قطعاً هر جا که بحث از پول باشد، آن هم با این حجم وسیع، جای منافقان و ریاکاران به سرعت باز خواهد شد و اینان برای متاع چند روزه دنیا، دین خود را نیز می فروشند، چه برسد به تمام دستگاه مرجعیّت.

هر توسعهای در شیوهها و متدهای مدیریت مالی نظام مرجعیّت لاجرم باید با حفظ این میراث عظیم باشد.

## گذر از سنّت به مدرنیته

توطئه ثقیفه شرایطی را برای جامعه اسلامی پدید آورد که علیرغم توانمندیهای شگرف مسلمین در علوم و فرهنگ و اخلاق اسلامی که ناشی از عمق تعالیم وحیانی و تلاشهای پیوسته رسول مکرم اسلام (صل الله علیه و آله) و جانشینان به حق ایشان بود، آن را نسبت به تحولات سیاسی به شدت آسیب پذیر نماید.

تبدیل خلافت به سلطنت و دست به دست شدن این نظام سلطنت در شجره خبیثه، بستری از ظلمهای اجتماعی پدید آورد که خیمه یکپارچه امّت اسلامی را قابل نفوذ نموده، ستونهای آن را شکننده کرد. چنین شد که پس از چند صباحی عظمت و تعالی فرهنگی، با چراغ سبز دولت عباسی برای حمله مغول به ایران دارای تمایلات ولایی، بخش معظمی از دانش و فرهنگ اسلامی نابود گشت و از دست رفت. حملهای که در مرزهای مذهب شیعه متوقف نماند و گریبان بغداد را نیز گرفت و چراغ سبز نشاندهندگان را نیز سرنگون ساخت.

نابودی میراث علمی مسلمانان در خاورمیانه، همزمان با رونق علوم اسلامی در بخشی از اروپا، اندلس، زمینهای را فراهم کرد، تا غربیهای غیرمسلمان و حتی ضد اسلام فرصت یابند از دستاوردهای تمدن اسلامی بسرای رفاه دنیای خویش و توسعه قلمروهای سیاسی و اقتصادی سود جویند. آنچه امروز عصر نوزایی یا رنسانس نامیده میشود، دقیقاً دورهای است که کتابسوزی و جنگهای خانمانسوز در کشورهای اسلامی بخش اعظم علم، دانش، مهارت و حتی اساتذه فنون را نابود ساخته و سارقان علمی، کتابهای اسلامی را به نام خود در بلاد اروپا تجدید چاپ می نمایند، با حذف فرازهای مرتبط با دین و فرهنگ اسلام و سنّتهای اختصاصی مسلمانان. نتیجه این که جامعه اسلامی با دوران سراشیبی بسیار دشواری مواجه شد و در حضیض تمدنی قرار گرفت.

امروز ما با تمدنی در دنیا مواجه هستیم که تحت نام «مدرنیته» یا «پست مدرن» و تمام الفاظ این چنینی، قصد دارد فرهنگ مادی خود را در قالب علم و دانشی که در دوره ضعف مسلمانان تبویب و تدوین نموده و ارتقاء داده، به خورد ملل مستضعف جهان بدهد. مسلمانان نیز آن چنان مقهور عظمت ظاهری تمدن غرب در دنیای معاصر می باشند که پذیرفته اند باید از «سنّت»ها دست شسته و «مدرن» شوند. البته عملاً زندگی در این زمان نیز بدون مدرن شدن کارآمدی ندارد و نمی تواند پاسخگوی نیازهای اجتماعی عصر حاضر باشد. جبری که گزیر ندارد.

تمام این حوادث سیاسی، فرهنگی و اقتصادی در اعصار متمادی، فضایی را ایجاد نموده تا جامعه شیعه در چنین مرحلهای، از سنّت به سوی مدرنیته حرکت نماید، حرکتی که خواهناخواه صورت پذیرفته و قابل مهار نیست.

## آسيبهاى تغيير نسنجيده رويهها

تردیدی نیست که در مسیر تغییر، پارهای سنّتها و رفتارها تغییر میکند، به نسبتهایی که یکسان نیست؛ بعضی تغییرات عمده تری داشته و بعضی که تنسّک و تعصّب بر آنها بیشتر باشد، کمتر دستخوش تحوّلات میگردند.

تعصبّات و تنسّکات اگر جاهلانه باشد و پشتوانه علمی نداشته، مانع تحوّلی می شود که کارآمدی دین را در عصر حاضر بالا میبرد. آنان که بر امور کمارزش پای فشاری می کنند و از احتمال بروز تغییر در آداب و رسومی که تأثیر مهمی در «دینداری» ندارند برمی آشوبند و دادِ بی دادی سر می دهند، به شدت مانع گذر دقیق و منظّم و هماهنگ از «پلگذار»ند، همان پل که چارهای جزگذشتن از آن وجود ندارد.

آسیبِ دیگر اما در سوی تفریط است. اگر بر هیچ موضعی از رفتارهای سنّتی دینی تعصّبی در کار نباشد و بیهیچ اصراری اجازه تحوّل در تمامی ساختارهای فرهنگی جامعه شیعه داده شود، أسّ و اساس جامعه اسلامی به خطر میافتد و میراث گرانقدر فقها و مراجع که سبب اصلی بقای تفکر و عمل شیعی است از دست میرود.

به عنوان مثال، در موضوع وجوهات شرعی، نقش واسطهها غیرقابل اغماض است. اگر با مدرن شدن ابزارهای انتقال وجوه مالی، دفاتر مراجع نیز به سادگی شماره حسابی اعلام نمایند، یا پرداخت آنلاینی را ترتیب دهند، طبیعتاً بخشی از واسطه گری در امر تجمیع وجوهات را از میان برداشته اند. اگر چه ممکن است در بادئ امر این مطلب مطلوب به نظر رسد، اما با اندکی توجه، عمق آسیبی که از این مسیر نصیب جامعه شیعی می شود قابل تأمل است.

پاک شدن اموال مسلمین از حقوق شرعی؛ خمس، زکات، فطریه، نذر، کفاره، ردّ مظالم و ... یکی از مؤکّدترین نیازمندی های هر مسلمانی است که قطعاً در خود او و نسل و تیره او تأثیر میگذارد. این امور با توجه به آثار مشهود در زندگی و وجوب اکیدشان بیش از مستحبات مورد رجوع مردم است. حتی انسانی که سال به سال سراغی از مسجد نمی گیرد، وقتی بداند با مال مخلوط به حرام حج مقبول نیست، یا فسادی که از لقمه حرام نصیب فرزندان او خواهد شد، تحت فشار قرار می گیرد که به سراغ واسطه یا نماینده مرجع خود برود. این ارتباط مقدمهای می شود برای روابط بعدی و مداوم با مبلغین و روحانیون.

از سوی دیگر، مردم بیش از اعتماد به نمایندگان دور از دسترس مرجع به کسانی اعتماد دارند که هر روز می بینند و پشت سرشان نماز می خوانند. مردم به روحانیونی که در میانشان زندگی می کنند و در همسایگی خانـهشـان، بیشـتر اقبال و اعتماد دارند. اگر این واسطه ها حذف شوند، اقبال مردم برای پرداخت وجوه شرعی نیز کمتر می شود. اساساً اهتمام طلاب علوم دینی به مسافرتهای تبلیغی و هجرت هم در بسیاری از موارد از همین مهم نشأت می گیرد. اگر چه یک طلبه در هنگام آغاز سفر تبلیغی هیچ نیّتی جز خدمت به اسلام و تلاش برای ترویج اعتقادات اسلامی و معارف اهل بیت (علیهمالسلام) ندارد، اما آنچه او را یاری مینماید تا بتواند اهل و عیال را راضی نگهدارد تا مانعی قوی و سد راهی برای فعالیتهای او نباشند، وعده تأمین مالیست.

حتی آنجا که امر انتخاب برای طلبه بسیار دشوار می شود تا میان تبلیغ یا تدریس و تحصیل و حتی پژوهش یکی را انتخاب نماید، وقتی پژوهش و مطالعات، آثار باقیه و مبقیه بیشتری فراهم می کند، از اعتبار و آبرو و شهرت و حتی خدمت عمیق تر به دین، باقیاتی صالحات، نیازمندی های روزمره زندگی تشخیص امر أهم را ساده تر می کند؛ تبلیغ! همین است که مقام معظم رهبری (حفظه الله) نیز در سفر اخیر خود به شهر قم در ارتزاق روحانیت از مردم تأکید داشتند و این که رمزی در این مطلب نهفته است که مانع جدایی و فاصله میان روحانیت شیعه از جامعه اسلامی شده.

وقتی مردم به واسطه مراجعه می کنند، برای تأدیه دیون شرعی خود، از یک سو مبلغی را طلبه به عنوان کمکهزینه از دفتر مرجع دریافت می نماید، از دیگرسو، اگر شخص معتبری بوده و سواد و تقوایی به همزده باشد، اجازه خرج بخشی از سهم امام (عج) را که به دست آورده باشد یا توزیع سهم سادات فقیر، یا حتی صرف زکات در مصارف مخصوصه، این نیز خود منفعتی خواهد بود که هم به اعتبار اجتماعی روحانیت در منطقه تبلیغ منجر می شود و هم نفوذ کلام و رفتار مبلغ را در قلمرو تبلیغی او مضاعف می سازد.

همه اینها چون زنجیرهای به هم پیوسته، نظامی از رفتارهای دینی ایجاد میکند که مبلّغ را در ارتباط تنگاتنگ با مردم قرار میدهد. ارتباطی که منفعتش برای اسلام بسیار بیشتر است از پولی که ممکن است به نظر برسد در صورت ارتباط آنلاین و مستقیم با پرداختکننده، از جیب واسطه کسر شده و به دست دفتر میرسد!

مقلّدینی که مرجع تقلید را نمی بینند جز در رسانه ها، دورادور که نمی توانند اعتماد به دست آورند، آنچه آنان را به سوی مراجع می کشاند و هم تقلید را برای شان مفهوم می کند و هم در انتخاب أعلم دست شان را می گیرد همین ارتباط تنگاتنگ با طلاب علوم دینی و مبلّغین عزیز است. از این منظر، مبلّغ تنها یک واسطه در انتقال وجوه شرعی نیست که مثلاً به زعم ساده لوحانه به پورسانتی به وی داده می شود برای تأدیه دیون شرعی که اگر داده نشود «چه بهتری» گفته شود و مطلب تمام گردد. مبلّغ درگاه و پورتال ارتباط جامعه اسلامی با دفاتر مرجع تقلید است. اوست که مردم را با آخرین دستاوردهای علمی مرجع در قالب نظریات فقهی و استفتائات شرعی و دیدگاه های ناب اعتقادی و اخلاقی آشنا می سازد و آگاهی های مورد نیاز را به جامعه اشراب می نماید.

به نظر میرسد واسطه گری در امر پرداخت وجوهات شرعی بخشی از سامانه پیچیده و در عین حال قدرتمند مدیریت جامعه شیعی است که از سالیانی دور و دراز نظم و نسق یافته و ترویج گشته است. آسیبزدن به این اصل مهم و تغییر روشها و متدهای تجمیع وجوهات بی تردید بخشی از سامانه مذکور را دچار آسیب می نماید و کار را بدان جا خواهد کشاند که مشابه «پروتستانیزم» نافی «کاتولیسیسم»، نقش روحانیت در ارتقاء معنوی جامعه به بهانه «نفی واسطه گری میان بنده و خدا» نادیده انگاشته شده و خدای ناکرده بر اسلام عزیز آن خواهد رفت که بر امم و اقوام گذشته رفته است.

مهمترین آسیب پیشروی ما در گذر از روشهای سنتی تأدیه وجوهات به روشهای مدرن، نادیدهانگاشتن سازوکارهای مرسوم در این امر و کارآمدیهای خاص ّآنهاست. از این رو، باید در این تغییرات، تعصّبی معقول بر پارهای از سنّتهای نظام مرجعیّت شکل بگیرد، تعصّبی که مانع خراب شدن این ابزار اجتماعی قدرتمند شود.

# مناسب ترین کاربرد فن آوری

اساساً مناسبت ترین کارآمدی و سودمندی فنآوری چیست؟! مدرن شدن امروز به معنای انتفاع از ابزارهایی است که تکنولوژیهای مدرن و فنآوریهای پیشرفته عصر حاضر فراهم آورده است. این فنآوریها چه خدمتی به بشر می کنند که استفاده از آنها و به کارگیری شان را توجیه پذیر می نماید؟!

فن آوری در حقیقت شگردهای به کارگیری ابزارها در حل مسائل و مشکلات زندگی بشر است. اما در جوامع مدرن، همراه با صنعتی شدن، در سدههای اخیر، فن آوری عموماً منطبق بر فر آیندهای نوین صنعتی موجود و پیشین می شود که مبتنی بر اصول علمی و اکتشافات جدید، درصدد افزایش بهرهوری در تولید کالا یا خدمات است.

بنابراین هر جا که سخن از فن آوری به میان می آید، غرض تدارک کردن ابزارها به شیوهای است که بتواند روندهای سنتی و موجود را به نحوی مکانیزه و مدرن و مبتنی بر اکتشافات و اختراعات جدید نماید که راندمان آن فرآیند بیشتر شود و نتیجه بهتر و برتری عاید نماید.

این نتیجه برتر گاهی افزایش سرعت است، گاهی افزایش دقت، گاهی افزایش تأثیر، گاهی افزایش امنیت، گاهی افزایش کیفیت و گاهی نیز افزایش وسعت عملیاتی و گستره پوشش و فراگیری. در هر صورت فنآوریهای مورد استفاده در یک فرآیند کاملاً تابع نتیجهای است که مطلوب میباشد.

از این رو، در به کارگیری فن آوری کاملاً باید به غایت نظر نمود. اگر ارتقاء و تکامل نتیجه به افزایش سرعت باشد، فن آوری ها باید برای سرعت به کار گرفته شوند، اما اگر تکامل نتیجه و حصول مطلوب غایت محتاج افزایش تأثیر گذاری در مخاطب یا افزایش گستره عمل تلقی گردد، قطعاً فن آوری های افزایش سرعت به کار نمی آیند و باید در جستجوی استفاده از فن آوری های متناسب با آن بود.

استفاده از فنآوری، با توجه به تعریف آن، کاملاً وابسته به روند موضوع است، پروسهای که فنآوری قرار است بر آن سوار شود، تا آن حرکت بر بستر فنآوری مذکور توانمندی مضاعفی در تحصیل غایت به دست آورد.

در موضوع مورد نظر، تحصیل و تأدیه وجوهات شرعی، قطعاً همه عناصر ذکر شده حضور دارند؛ سرعت، دقت، تأثیر، امنیت، کیفیت، گستره عملیاتی و فراگیری، اما مهمترین نقش را «تأثیرگذاری» واسطه ها دارد که نباید مغفول بماند و فدای سرعت و امنیت گردد.

# شبكه ييشرفته ارتباطي: مقلّد، واسطه، نماينده، مرجع

### اصول راهبردي

پیش از آنکه به یک ایده کامل جهت ساماندهی گردش کار وجوهات شرعی بر مبنای فنآوریهای نوین دست یابیم، ابتدا باید بر اساس مقدمات ذکر شده اصولی را قوام کار خود نماییم که چون علائم راهنمایی مانع انحراف ما از مسیری گردند که درصدد طی کردن آن می باشیم. این اصول را پایههای طراحی ایده قرار میدهیم.

- اصل اول: نقش واسطه ها در دریافت و انتقال وجوهات بایستی پررنگ تر شود.
- اصل دوم: فنآوری مورد نظر باید اقبال عمومی برای پرداخت وجوهات را افزایش دهد.
  - اصل سوم: پرداخت وجوهات سادهتر و سریعتر شود.
  - اصل چهارم: حفظ آبروی افراد و مراعات مکرمتهای اخلاقی مطمح نظر قرار گیرد.
    - اصل پنجم: دامنه و گستره جغرافیایی پرداختکنندگان وجوهات توسعه یابد.

ایدهای که برای طراحی سامانه مدیریت وجوهات بر بستر فنآوری اطلاعات خلق می شود، باید اصول فوق را محور خود قرار دهد و تمامی سازوکارها را جهت حرکت به سوی تعیین شده هماهنگ نماید.

### ايدههاي محوري

هنگامی که به اصول ذکر شده نظر میافکنیم و در تلاش برای طراحی یک سامانه هستیم، عناصری به ذهن می آیند که به صورت تفکیکی و جدا از هم در ردیفهای ذیل قابل ذکر و توجه هستند:

- ۱. روشی را پیدا کنیم که بتوانیم واسطه ها را به سرعت به مقلّدین برسانیم، به وجهی که تا مقلّد اراده پرداخت مالی دیون شرعی نمود، به سرعت بتواند دسترسی به نزدیک ترین واسطه یا نماینده شرعی یا دفتر مرجع داشته باشد.
- ۲. برای حفظ شئون اخلاقی، نباید واسطه را به سوی مقلّد بفرستیم، تـا درخواسـت دیـون شـرعی نمایـد. بایـد سازوکار به نحوی باشد که مقلّد طی طریق نماید، ولو اندک، تا به واسطه دست یابد. اگـر واسـطه بـه سـراغ مقلّد رود، هم احترام خودش را شکسته و هم مقلّد را در مضیقه و فشار پرداخت قرار داده. بدهی شرعی باید کاملاً از روی میل و اراده مقلّد پرداخت شود.
- ۳. اگر مقلّد بداند وجهی که به عنوان دین شرعی پرداخت میشود برای چه موضوعی مصرف می گردد، اقبال
  بیشتری برای پرداخت دیون خود دارد.

- ۴. دلیل این که «وقف» جذابیت بیشتری در نزد مردم دارد، عینی بودن آن است. این که می توانند هر شب به مسجد محل بروند و مثلاً قالیای را که وقف نمودهاند مشاهده کنند. حتی اگر بحث تفاخر نباشد و به کسی تنبّه ندهند، به زبان هم اگر نیاورند، همین که در نظرِ خودِ واقف می آید و استفاده آن را مشاهده می کند، انگیزه پیدا می کند برای وقفهای بعدی.
- ۵. اگر بشود تمامی یا بیشتر مصارفی که از وجوهات شرعی در دفتر مرجع تقلید می شود را ارائه نمود، مثلاً در قالب یک فهرست از پروژههای مسجدسازی، بیمارستانسازی، مدرسهسازی و ۰۰۰ با ذکر رقم و مبلغ دقیق پروژه و میزان پیشرفت کار، قطعاً تأثیر بیشتری در اقبال مقلّد برای پرداخت وجوهات خواهد داشت.
- ۶. اگر امکانی فراهم شود که مقلد دقیقاً بفهمد که وجه او در چه امری مورد استفاده قرار گرفته است، بالاتر از آن، اگر بتواند مصرف وجه را نیز پیشنهاد نماید، تأثیر فراوانی در اقبال او خواهد نهاد. اگر چه مقلد در مسأله وجوهات شرعیه، در اکثر موارد، اجازه و حقی ندارد تا مورد مصرف معین نماید، ولی به عنوان پیشنهاد، مثلاً بتواند یکی از پروژههای در حال ساخت را برگزیند و وجه خود را در آن ثبت نماید، یا مثلاً اعلام نماید علاقه دارد تا این وجه به مصرف طلاب علوم دینی برسد.
- ۷. می شود معلوم کرد که وجه هر مقلّد پس از پرداخت به چه مصرفی رسیده است. اگر چه این مطلب از نظر فیزیکی و عینی ممکن نیست، زیرا بیشتر مبالغ در یک خزانه اصلی ریخته شده، مانند یک حوضچه و سپس از آن برداشت می گردد و یقیناً سهم هر مقلّد در تمام پروژهها به صورت مشاع است. اما می توان برنامهای طراحی کرد که به صورت اتفاقی بر اساس مبلغ پروژهها، هر وجه پرداختی را به یک پروژه تخصیص بزند. بدین ترتیب وقتی مقلّد وارد سامانه می شود، پس از این که برای او توضیح می دهد که شما به صورت مشاع در تمامی فعالیت ها سهیم می باشید، ولی به صورت مشخص می گوید که مثلاً ۳ درصد از پروژه ساخت مسجد فلان با استفاده از وجه پرداختی شما به انجام رسید!
- ۸ استفاده از روشهای ارسال پیامک، ایمیل و همچنین قبوض پرداخت به صورت پستی برای مقلد نقش
  مؤثری در افزایش رضایتمندی او دارد.
- ۹. شماره تلفن مستقیم و سادهای برای تمام کشور وجود داشته باشد که مقلّد با یک تماس بتواند هـر مطلبـی را
  که در نظر دارد برای پرداخت وجوهات مورد مشاوره قرار دهد، مثلاً مبلغ کفاره یا فطریه را بپرسد، یـا بـرای
  محاسبه خمس و زکات مشورت بگیرد. همین تلفن هم بتواند او را به نزدیک ترین واسطه راهنمایی نماید.
- ۱۰. اگر قرار است وجهی به واسطه پرداخت گردد که احتیاجات مالی او را مرتفع نماید، دستی به او داده نشود، تا شأن و موقعیت و آبروی او را تحتالشعاع قرار ندهد و بعضی افرادی که شاهد ماجرا هستند نپندارند: «طلبه وجوهات را منتقل مینماید تا پورسانت بگیرد!» برای این که این توهم ایجاد نشود، توهمی که گاهی سبب می شود بعضی از طلاب نسبت به دریافت وجوهات حساس شده و از آن بگریزند، بهتر است پس از انتقال وجه به دفتر مرجع، به صورت خودکار مبلغی به عنوان کمکهزینه زندگی به حساب بانکی طلبه واریز گردد.
- ۱۱. برای گسترش جغرافیایی مقلّدین خوب است مبلغ کمکهزینه را برای اماکنی که کمتر طلبهها رغبت حضور در آن مناطق را دارند، به جهت صعبالعبور بودن، یا فرهنگ مذهبی پایین، یا امکانات کم زندگی، افزایش دهیم. انگیزهها بدین ترتیب برای حضور در مناطق کمرهرو بیشتر می شود و خدمات تبلیغی در آن مناطق نیز افزایش می یابد.
- ۱۲. برای گسترش جغرافیایی می توان سفرهای غیر تبلیغی مبلّغ را نیز پوشش داد. به این نحو که اگر مثلاً طلبه برای دیدار خویش و قوم به سفری می رود و بنا دارد چند روز در آن منطقه بماند، یک پیامک ارسال نماید یا تماسی تلفنی با اپراتور، بگوید: «در فلان نشانی هستم تا سه روز مثلاً». این وارد سامانه شود و در این سه روز اگر کسی از آن منطقه تماس گرفت برای پرداخت وجوهات، نشانی محل اقامت طلبه به او داده شود. به این ترتیب نفس حضور طلبه در هر منطقهای می تواند مایه استفاده جامعه از او شود و منحصر در سفرهای تبلیغی رسمی نگردد.

- ۱۳. طلبهها امروز هم دارای رتبههایی هستند، از این منظر که بعضی دارای اجازاتی می باشند برای مصرف سهم امام(عج) مثلاً در موضوعی خاص یا عام انواع اجازات وجود دارد که اگر این اجازات در سامانه ثبت شود، مقلّد می فهمد اگر وجه خود را به فلان واسطه برساند، خرج در مسجد محل خودشان می شود، یا به فقرای سادات شهر خودشان می رسد. این امر در افزایش اقبال عمومی تأثیر فراوان دارد، وقتی مردم شهر تأثیر مستقیم وجوهات در محیط زندگی خود را مشاهده نمایند.
- 1۴. بعضی طلبهها هم رتبه پایینتری دارند و توان محاسباتی برای خمس و زکات در آنها قابل اعتماد نیست. اگر سامانه تشخیص داد طلبه حاضر در محل در چنین رتبهای است، مقلّد را راهنمایی اولیه مینماید، تا مثلاً مبلغ دقیق خمس تعیین شود تلفنی، بعد نشانی طلبه را به مقلّد می دهد و یک پیامک نیز برای طلبه ارسال می کند «فلان مبلغ توسط فلانی به شما تحویل خواهد شد که به دفتر بیاورید». بدین ترتیب مقلّد هم می داند محاسبه اصلی در مرکز انجام شده و طلبه تنها منتقل کننده وجه است و تأثیری در تعیین مبلغ ندارد. خصوصاً اگر طلبه بسیار جوانی باشد و محاسن و ظاهر حال او نتواند جلب اعتماد مقلّدین را بنماید.
- 10. با توجه به این که برای این کار نیاز به اطلاعات مبلغین داریم، باید سازوکاری فراهم شود که خود طلاب بیایند و در سامانه ثبت نام کنند. در یک مرحله ارزیابی شرکت جسته و پس از تأیید صلاحیت از خدمات ارتباط با مقلّد به صورت خودکار بهرهمند گردند.

### اجمال ایده پیشنهادی

در ضمن آنچه بیان شد، تقریباً اکنون روشن شده است که با چه فضایی روبهبرو هستیم و چه سامانهای را میخواهیم پیشنهاد کرده و طراحی نماییم. اما در انتهای این نوشتار، یکبار دیگر به صورت کاملاً خلاصه طرح ایده را بیان میکنیم تا به صورتی منسجم در نظر ثبت گردد.

### راهاندازي اوليه سامانه

یک سامانه نرمافزاری تهیه میگردد و تعدادی طلبه آموزش دیده به عنوان اپراتور آن جذب می شوند. یک شماره تلفن اعلام عمومی می شود برای سامانه و جوهات دفتر، یا مثلاً برای تمامی خدمات دفتر مرجع. طلبه ها نیز نامنویسی کرده و تأیید اعتبار شدهاند.

#### جانمایی واسطه

طلبه برای تبلیغ رفته است، شاید هم برای سفر غیرتبلیغی، اصلاً رفته است خانه پدر و مادر که بماند دو هفتهای. یک پیامک ارسال مینماید به اپراتور: «ایلام، خ فلان، ک بهمان، پ چند. دو هفته». اپراتور فوری این نشانی را در سامانه ثبت میکند و زمان را دو هفته میزند. از روی شماره موبایل هم سامانه تعیین میکند این واسطه کیست و چه رتبهای دارد.

## تماس از سوی مقلّد

مقلّد تلفن را بر می دارد و تماس می گیرد. اپراتور دقیقاً به حرفهای او گوش می کند و راهنمایی می نماید. در نهایت وقتی که قرار شد مبلغ دین شرعی را بپردازد...

### واسطه یابی و معرفی

اپراتور نشانی مقلّد را میپرسد و در نقشه جانمایی مینماید، بلافاصله نقاطی رنگی روی نقشه نمایان مسیشود و نزدیکترین واسطهای که میتواند آن کارویژه را به انجام برساند معرفی میکند. اپراتور نشانی را بــه مقلّـد مــیدهــد. ممکن است کار با واسطه حل نشود و نیاز به دفتر باشد، نشانی تمامی دفاتر با رنگی متمایز در نقشه دیده میشود.

#### اطلاع به واسطه

سامانه به صورت خودکار پیامکی را برای واسطه ارسال مینماید که فلان شخص تا فلان زمان به شما مراجعه خواهد کرد و فلان مبلغ را به عنوان فلان دین شرعی به شما پرداخت خواهد نمود.

#### انتقال به دفتر

پس از آنکه طلبه از سفر بازگشت، وجه را به دفتر منتقل میسازد، در سامانه ثبت میگردد و میرود. هیچ مبلغی به صورت حضوری به واسطه داده نمی شود.

### اطلاع به مقلّد

همان لحظه یک پیامک برای مقلّد ارسال می شود و به او اطلاع می دهد که فلان مقدار وجهی که پرداخت کرده اید در فلان تاریخ به فلان واسطه، همین الآن وصول شد و به دفتر مرجع رسید. سپس پرینت قبض هم به صورت پستی به نشانی مقلّد ارسال می گردد.

### پرداخت کمکهزینه

به صورت خودکار توسط سامانه مبلغی به حساب بانکی واسطه ریخته می شود، تــا بــه عنــوان یکــی از مصــارف وجوهات شرعی پرداخت شده باشد. مانند: زکات که یکی از مصارف آن در حق عوامل جمع آوری کننده زکوات است.

### بیلان و تراز مالی

سامانه می تواند انواع گزارشات نهایی را به دفتر مرجع ارائه نماید که معیّن می کند چه مقدار وجه از چه طرقی تحصیل شده و چه مقدار از آن و از چه طرقی در همین مسیر تحصیل مصرف گشته است. چه تعداد طلبه به عنوان واسطه همکاری داشته اند و نقش هر طلبه به صورت عددی چند ریال بوده است. هر منطقه جغرافیایی چند تماس موفق و غیرموفق داشته و چه مبلغی را پرداخت نموده است.

در نهایت از همین گزارشات می توان برای بهینه سازی سامانه در آینده نزدیک استفاده نمود و با چنین اطلاعاتی دید وسیع تری نسبت به وضعیت جامعه شیعه پیدا کرد.

آنچه ذکر شد اجمالی از ایده پیشنهادی بود. قطعاً تهیه طرح تفصیلی و تبیین تمامی ریزه کاریهای فنی طرح محتاج مطالعات و تفکرات بیشتر و رایزنیها و مشورتهای مفصل تر است که لازم است پس از تصویب طرح اولیه، برای آن موارد هزینه شده و طرح تفصیلی نگارش یابد.

آینده به سرعت حال می شود، به همان سرعتی که حال گذشت. مهار کردن زمان و مصرف آن در توسعه ایمان، سرعت در چیرگی بر امکانات و ابزارهای هر عصر می خواهد و این مهم جز با ایمان و توکل به خدای متعال و همّت و تلاش در جهت تبدیل این ایمان و اعتقاد به عمل صالح به چنگ نیاید.

امید که تلاش برای تهیه این مختصر، با همه ضعفها و نواقصش، ذخیره آخرت برای نگارنده این سطور محسوب گردد و مانع و سپری برای آتش جهنم، آمین. ج

سیدمهدی موسوی موشَّح قم المقدسه ـ ۲۳ ذیالقعده سنه ۱۴۳۴