

به نام خدا

نتیجه جلسه نخست بررسی پورتال ۱۳۹۱/۹/۷ - ۰۰۰

شرکت کنندگان در جلسه

آقایان: ...، ...، ... و موشح.

اسناد بالادستی

۱. مجمع تازه آغاز به کار کرده و هنوز اسناد خاصی تولید نشده است.
۲. هیچ سند بالادستی مکتوبی در دست نیست که وظایف مجمع ملی را ترسیم کند.
۳. به صورت شفاهی بارها و بارها وظایف مورد بررسی قرار گرفته و چارچوب کار روشن است.

اسناد موجود

۱. یک صفحه ترسیم سناریوی «اماکن اردویی»
۲. دو صفحه ترسیم سناریوی «ثبت نام اردوبران و اردوروان»
۳. ده صفحه دست‌نویس پیشنهاد فرم‌های «اماکن» و «ثبت نام» و صفحه اول پورتال

خواسته‌های مجمع

۱. معرفی تمامی مؤسسات و نهادهای فعال در عرصه برگزاری اردوهای فرهنگی
۲. ایجاد ارتباط مفید و کارآ میان نهادهای مذکور
۳. ارائه خدمات اسکان، رزور و فعال‌سازی اردوگاه‌ها برای نهادهای عضو
۴. امکان ثبت نام اردوروان در اردوها از طریق پورتال ...
۵. اطلاع‌رسانی به اردوروان نسبت به اردوهای در حال برگزاری
۶. ثبت نام اردوهای ویژه (مانند: پیاده‌روی اربعین) و دریافت مدارک از طریق پورتال
۷. معرفی اماکن اردویی (زیارتی، سیاحتی، تفریحی، ورزشی، علمی، تاریخی، اقامتی و ...)

پیشنهادهای کارفرما برای فاز اول

۱. راه‌اندازی سامانه ثبت نام «اردوبران» در پورتال
 - a. اردوبران در پورتال ثبت نام نمایند.
 - b. اردوهای خود را پیش از برگزاری اعلام نمایند.
 - c. اردوروان در اردوها ثبت نام کنند.
 - d. پس از برگزاری اردو گزارش آن در پورتال ثبت شود.
۲. راه‌اندازی سامانه بانک اطلاعات «اماکن اردویی» در پورتال
 - a. فرم‌هایی برای درج اطلاعات اماکن در پورتال ایجاد شود.
 - b. اطلاعات مورد نیاز از گزارش اردوها جمع‌آوری می‌شود.
 - c. از طریق نقشه ایران بتوان به این اماکن دسترسی پیدا کرد با عنوان «...».

۱. تقدّم تعریف کار بر تولید ابزار

a. فن آوری تنها سرعت و دقت کار را افزایش می‌دهد و آن را تسهیل می‌نماید. پس ابتدا باید کار روشن باشد و تعریف گردد.

b. اسناد کارهای پیشنهادی کارفرما ابهام زیاد دارد و کامل نیست. باید بحث روی این دو فرآیند شود.

c. پس از تولید یک سند نهایی برای هر فرآیند، به دنبال پیاده‌سازی آن در پورتال خواهیم رفت.

۲. ضرورت نگاه کلان و یکپارچه به ...

a. ... کارهای بسیاری را در دست خواهد داشت.

b. همه این فعالیت‌ها با یکدیگر ارتباط دارند.

c. حجم مرتبطین با ... بسیار زیاد خواهد بود، اردوبران و اردوروان.

d. باید تمام نیازها تحلیل شود و تبدیل به یک طرح عظیم گردد و سپس پیاده‌سازی شود.

۳. طراحی سازمان هرمی

a. کار به گونه‌ای طراحی شود که مجمع مستقیم نخواهد با اردوروان مرتبط باشد.

b. اردوبران خودشان با اردوروان مرتبط باشند.

c. حتی اردوبران نیز با نمایندگی‌های استانی مجمع ارتباط داشته باشند.

۴. ضرورت تنظیم چارچوب برای مجمع

a. بدون اسناد بالادستی نمی‌توان برنامه‌ریزی کرد.

b. ابتدا باید کاستی‌های فضای اردوهای فرهنگی فهرست شود.

c. ضرورت تشکیل چنین مجمعی تبیین گردد.

d. فعالیت‌های ممکن برای مجمع جمع‌آوری گردد.

e. بین فعالیت‌ها اولویت‌گذاری شود.

f. برنامه‌ریزی صورت گیرد و پروژه‌ها بر اساس برنامه طراحی و مدیریت شود.

۵. موازی‌کاری در فعالیت‌های نظری و عملی

a. فرآیندهایی که ضرورت آن‌ها محرز است آغاز شود.

b. بدون نگاه کلان و با یک برنامه‌ریزی اجمالی و کوتاه‌مدت.

c. تولید اسناد بالادستی و جلسات کارشناسی آن در کنار این فرآیندها ادامه یابد.

d. پس از تولید برنامه درازمدت و کلان، تمامی فرآیندها بازنویسی شوند به صورت یکپارچه.

e. تا آن وقت تمامی کارها با فرم‌ساز و به صورت کوتاه‌مدت به انجام رسد.

۶. دو روش برای ساماندهی فعالیت‌های کوتاه‌مدت

a. طراحی فرآیند و تولید فرم‌ها به صورت تک اردویی

b. طراحی فرم‌هایی با قابلیت مدیریت هر نوع اردو

۷. اولویت دادن به سامانه «...»

a. اردوبرها انگیزه‌ای برای مراجعه به پورتال باید داشته باشند.

b. این انگیزه باید اطلاعات و خدمات ... باشد.

c. مهم‌ترین خدمات و اطلاعات، معرفی اقامتگاه و امکان رزرو است.

d. اگر در گام اول این بانک ایجاد شود، عضویت اردوبرها را تسریع خواهد کرد.

e. پس از عضویت اردوبرها به تدریج خدمات ارتباطی توسعه می‌یابد.