



پایگاه اطلاع‌رسانی

مرکز پژوهش‌های اسلامی

صدا و سیما

تهییه و تنظیم:

شورای علمی اطلاع‌رسانی

اردیبهشت ۱۳۸۱

# الدِّلْلُ الْمُجْعَمُ بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## فهرست مندرجات

عنوان	صفحة	عنوان	صفحة
۱۴ - مقدمات طرح ۱۴ ۱- اصول هشتگانه ۱۴ ۲- فروع دهگانه ۱۵ ۳- دومنین مرحله‌ی تفکر؛ حرکت میان معلومات ۱۵ ۴- صدوق‌های شخصی ۱۶ ۵- توهم توطنه؛ بعباران اطلاعاتی ۱۶ ۶- حقیقت شکست ۱۷ ۷- توطنه بدون توهم	۳ ۴ ۵ ۵ ۶ ۶ ۶ ۷ ۸	۶- سرآغاز - ۱- صدا و سیما؛ کارکردها و توانایی‌ها ۲- صدا و سیما و تعریف فلسفی ۳- ضرورت این مفتاح فلسفی ۴- حسن و قبح در مقام توسعه ۵- جریان گردش قدرت و اعتبار ۵/۱- تعریف رایج از جریان گردش قدرت ۵/۲- تعریف جدیدی در این باب ۵/۲/۱- دو لازمه‌ی این تعریف جدید ۶- کارکرد صدا و سیما در تعریف رایج از قدرت ۶/۱- اطلاع‌رسانی در صدا و سیما ۷- جایگاه صدا و سیما در تعریف جدید قدرت ۷/۱- اطلاع‌رسانی در صدا و سیما جدید ۸- تبیین محل نزاع؛ ما و دو انتخاب ۹- «تولید شب»؛ مدل ضرورت ۱۰- «نقلاپ فرهنگی»؛ مدل حکومت ۱۱- مختصر مثالی در «تولید شب» ۱۲- بانک؛ وظیفه و کارکرد ۱۳- بانک اطلاعات؛ بایدها و بایستدها ۱۴- سرانجام مفتاح	۳ ۴ ۵ ۵ ۶ ۶ ۶ ۷ ۸ ۹ ۱۰ ۱۰ ۱۱ ۱۱ ۱۲ ۱۲ ۱۳ ۱۳ ۱۴
۱۸ - طرح پیشه‌هایی - ۱۸ ۱- موضوع‌بندی گسترشده ۱۸ ۲- قabilیت سفارشی کردن ۱۹ ۳- کد شناسایی کاربر ۱۹ ۴- کلاس کار ۲۰ ۵- قفل کردن؛ یک تضمین ۲۱ ۶- نشانه‌گذاری؛ قاعده‌ی رقابت ۲۱ ۷- معادله‌ی «علی ما مُعِن» ۲۲ ۸- به روز رسانی؛ یک ترفند ۲۲ ۹- بانک اطلاعات آرمانی ۲۲ ۱۰- ابزار نظرسنجی ۲۳ ۱۱- خارج از سیستم ۲۳ ۱۲- ترازومن؛ نیازی عمومی ۲۳ ۱۳- امکان پیشرفت ۲۴ ۱۴- پایانی خوش	۸ ۸ ۹ ۱۰ ۱۰ ۱۰ ۱۱ ۱۱ ۱۲ ۱۲ ۱۳		

## سرا آغاز

مرکز پژوهش‌های اسلامی صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران که سالیانی است تأسیس شده و در شهر مقدس قم استقرار یافته است دارای چند مدیریت است:

۱. مدیریت پژوهش؛ که تحقیقات اسلامی مرکز را سامان می‌دهد
۲. مدیریت خدمات رسانه‌ای؛ در تهیه فیلم و برنامه‌های اسلامی فعالیت می‌نماید
۳. مدیریت عمومی؛ که همان اداری و مالی است
۴. مدیریت اطلاع‌رسانی.

اطلاع‌رسانی در راستای فعالیت خود از حدود یک سال پیش مصمم شد، یک پایگاه اطلاع‌رسانی بر روی شبکه‌ی جهانی اینترنت راه‌اندازی نماید و مقالات، اشعار، متون ادبی و اطلاعات مذهبی جمع‌آوری شده توسط مدیریت پژوهش را به صورت الکترونیکی عرضه نماید. منابعی که در حال حاضر به صورت مکتوب و ماهانه ارائه می‌شوند، در صورت استفاده از شبکه‌ی اینترنت و امکانات گسترده‌ی آن بسیار ارزان‌تر و در سطح وسیع‌تری قابل توزیع خواهند بود.

شورای عالی اطلاع‌رسانی با تنظیم و تدوین این طرح در صدد است به صورقی کاملاً علمی و تکنیکی با بهره‌گیری از مفاهیم و تعاریف روز با احتیاط و دققت کامل خود را وارد این حیطه از ساز و کارهای اطلاع‌رسانی نماید و در سطح سازمان‌های برتر اطلاع‌رسانی دنیا قرار گیرد. طرحی که اکنون در پیش روی شما قرار دارد، پس از جلسات مکرر و مداوم و ضمن مطالعات کارشناسی پیوسته و منظم و با بهره‌گیری از تجربیات مرکز عمدی اطلاع‌رسانی موجود در کشور، با وسایل و اهتمام زیاد در نظرسنجی‌های انجام شده و آمارگیری‌ها و نیازسنجی‌ها و نونه‌گیری‌های به عمل آمده توسط این مدیریت از آغاز فعالیت تا کنون، تهییه و تنظیم شده است. با امید به لطف و رحمت پروردگار و توجهات حضرت بقیة الله (اعجل الله تعالى فرجه الشریف)

— آقایان: امیرکاوه، مؤمنی، جهان‌آرا و موشّع



# پایگاه اطلاع رسانی مرکز پژوهش‌های اسلامی

## صدا و سیما

### ۱- صدا و سیما؛ کارکردها و توانایی‌ها

صدا و سیما یک سازمان است. سازمانی که به جهت قدرت فراوانش در سخنپردازی، توانایی قابل توجهی در جهت دهنی حرکت‌های فرهنگی درون جامعه و کنترل تغییر و مدیریت آنها دارد. می‌تواند اندیشه‌ای را بسط و توسعه دهد و تفکری را محور کند و ریشه کن سازد. می‌تواند گروهی را غالب سازد و گروهی را از صحنه‌ی جامعه خارج کند. با تغییر فرهنگ و اخلاق می‌تواند سرنوشت جامعه‌ای را عوض نماید.

صدا و سیما از همین رو و به همین دلیل است که یک ارگان حکومتی تلقی شده و مطابق قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران قابل واگذاری به بخش خصوصی نمی‌باشد. و این مطلب تا آن‌جا پیش می‌رود که حتی از دسترس دولت نیز دور نگهداری می‌شود و مستقیماً در اختیار قابل اعتمادترین عضو جامعه‌ی اسلامی یعنی ولایت فقیه قرار می‌گیرد.

## ۲- صدا و سیما و تعریف فلسفی

صدا و سیما از منظر نخبگان و اندیشمندان عصر نو که «دانش» را تنها عنصر لایق برای هدایت جامعه می‌دانند و در اختیار گرفتن زمام حکومت را تنها برای نخبگان هم کیش خویش تجویز می‌کنند، یکی از قدرتمندترین ابزارهای اداره‌ی حکومت است و قادر است همچون گاوآهنی که زمین را شخم زده و آماده‌ی کشت و زرع می‌گرداند، فکر و ذهن اعضای جامعه را زیر و رو غوشه و مهیای پساده‌سازی دانش محصور در چارچوبه‌ی تفکر نخبگان حاکم نماید، متنها با یک نقاوت، که این دوستی از آن اویل آندکی قوی‌تر است.

در نگاه آنان که «دانش قدرت است» را مهم‌ترین گزاره‌ی معرفت‌شناسانه‌ی خود می‌دانند، صدا و سیما هم یکی از ابزارهای توسعه‌ی این قدرت است که تحت کنترل «دانش» و در ظل اختیارات «دانش‌ورزان» تمام نیروهای موجود در میان انسان‌ها را مانند دستگاه مکنده‌ای بالا می‌کشد و در اختیار خواصی از بندگان قدرت و نیازمندان شهرت قرار می‌دهد.

## ۳- ضرورت این گفتار فلسفی

ورود به عرصه‌ی صدا و تصویر و سخن‌گفتن از آن در عصر حاضر یک بازی کودکانه نیست که به چند تعریف مختصر و کوتاه بتوان اکتفا کرد و بدون شناخت دقیق، کارشناسانه و تخصصی، طرحی را برای ولو بخش کوچک و تازه به بلوغ رسیده‌ای مانند اطلاع‌رسانی مرکز پژوهش‌های اسلامی تدوین نمود.

اگر این مقدمه بیش از آن که فتنی و در محدوده‌ی کوچک علوم رایانه‌ای و انفورماتیک باشد، به مباحثی فلسفی و تخصصی می‌پردازد نیاز به تحلیلی صحیح در خصوص این نهاد جهانی پیش از هر طرح و تصمیمی است، که بر صاحبان بصائر پوشیده نیست مدلی که متکی به شناختی جامع و جامعه‌نگر تباشد پیش از آن که اجرا شود با شکست مواجه خواهد شد.

شکست یک مدل در کنترل یک جزء از یک مجموعه‌ی هدفمند، مشمر ثمر نبودن آن نیست که چه بسا فایده‌ای - علی‌الظاهر - رسانده باشد، شکست یک مدل نرسیدن به غایتی است که طراح آن مدل تعریف کرده و وعده‌ی آن را به جامعه داده است هر چند با درصدی تخمین.

#### ۴- حسن و قبیح در مقام توسعه

در جامعه‌ای که میل به تقدّن عنصری محوری است و توسعه حرف اوّل را می‌زند، هر چه که بهینه باشد «حسن» است و غیر بهینه اگر چه – در منظر قدماً – نیک بوده باشد «قبیح» است و آیا این نسبیت، نسبیت عصر ماست؟!

امام صادق (علیه السلام) در پاسخ به سؤال ابوحنیفه در تعریف عاقل می‌فرمایند: «عاقل آن است که میان دو خیر و دو شرّ تغییز دهد، میان دو خیر خیرالخیرین را برگزیند و میان دو شرّ خيرالشررين را که تغییز خیر از شرّ را بهائم نیز می‌توانند، چه این که روزی دهنده خود را احترام می‌کند و به زخم‌زننده خود حمله». در مقام توسعه اگر «أحسن» میسر باشد «حسن» «قبیح» می‌شود و قس‌علی‌هذا فی نقیضه.

#### ۵- جریان گردش قدرت و اعتبار

با این توصیف می‌بایست مختصری در باب جریان گردش قدرت در دو نظام و دو سیستم موجود در جهان سخن بگوییم و با شناخت منائی قدرت است که خواهیم توانست به تعریف کارکرد ابزار توسعه‌ی قدرت که یکی از آن‌ها صدا و سیما است پردازم و از این منظر به ارائه‌ی مدل جهت بهینه‌سازی روند اطلاع‌رسانی در یکی از اجزای آن خواهیم رسید.

#### ۱-۵- تعریف رایج از جریان گردش قدرت

در ساختاری که اکنون در جهان موجود است، در اندیشه‌ی حاکم بر عصر ما، قدرت امری است که از مرکز شدن اعتبارات اجتماعی پیدا می‌شود. در این سامانه هر انسان اندکی قدرت دارد برای اداره‌ی امور شخصی خود و آن هنگام که این قدرت‌ها در یک مکان تجمع پیدا نماید مرکز قدرت پدید آمده و دولت‌شهرها بنیان گزارده می‌شوند.

با چنین تعریفی قدرت در جهان امری است ثابت و مانند قانون بقای ماده و انرژی نه افزایش می‌یابد و نه کاهش، بلکه نخوه‌ی توزیع آن تغییر می‌کند و هر کس که طالب برتری باشد می‌بایست این گوهر دل‌فریب را از هم‌کیشان و هم‌نواعان خویش برپاید و توجهات مردم را به

سوی خود جلب نماید. هر کس که عده و عده‌ی بیشتری فراهم نماید قوی‌تر است و لو که با نیرنگ و فریب موفق به این امر گشته باشد.

ساز و کار موجود در این سامانه بدیهی است که مبنی بر نوعی برده‌داری است. انسان و یا در اصطلاح تخصصی آن «نیروی انسانی» یا «بازوی کار جامعه» عنصری است استثمار زده که حضور او در هر حزبی و طرف‌داری او از هر جناحی به معنی اعطای قدرت به آن گروه بوده و سلب قدرت از خویشتن. و مهم‌ترین وظیفه‌ی مدیران جامعه «تحمیق» طرف‌داران خود است برای باقی‌ماندن آنان در این راه، و اینجاست که «دانش» مدل‌های تازه‌تری در راه تجمع قدرت ارائه می‌نماید و «نیرنگ» اصالی قانونی می‌یابد و نام آن را نیز قانون طبیعت (Nature) می‌گذارند.

## ۲-۵- تعریف جدیدی در این باب

اما در آنسوتر و رای این تئوری در تعریف قدرت، نگاه دیگری وجود دارد که قائل به اصل بقای قدرت و ثبات مقداری آن در جامعه نیست و این به معرفت‌شناسی و جهان‌بینی این سیستم باز می‌گردد. در نگاه اینان، قدرت از افاضه‌ای ماوراء زمینی نشأت می‌گیرد و قدرتند کسی است که اتصال او به «مُفیض قدرت» قوی‌تر باشد.

با این لحاظ، قدرت در جامعه به تناسب «شدّت اتصال» افزایش یافته و به صورت شتاب‌دار توسعه می‌یابد. در این سیستم یا سامانه «از آسمان است که همیشه می‌بارد» و نگاه اهل قدرت همیشه به آسمان دوخته شده. درست برخلاف صحابان تئوری قبل که نگاهشان هماره به زمین است و در اندیشه‌شان باریدن را از زمین معنا می‌کنند و زمینی می‌اندیشند و این تعریف‌شان از قدرت ناشی از مطلق‌انگاری «ماده»، بی‌خدا دانستن «انسان» و مطلق‌العنان غودن «عقل» است و با این فرض، طبیعی است که چنان منتجه‌ای حاصل شود.

## ۲-۵-۱- دو لازمه‌ی این تعریف جدید

«آسمان اندیشان» جهت توسعه‌ی قدرت خویش به «قرکز قدرت» موجود در جامعه دل نمی‌بندند و نیازی به توسعه‌ی برده‌داری و تولید بیگاری‌های پیچیده‌تر احساس نمی‌کنند، چه این که خود را محتاج رعایا نمی‌بینند در هیچ زاویه‌ای از زندگی.

و مدیران ناگزیر به «تحمیق» کارمندان خود جهت افزایش قدرت خود نیستند. این نخستین لازمه‌ی این اندیشه است و اما لازمه‌ی دوم این تفکر تقاضا ننمودن «حقوق معنوی» یا در اصطلاح حقوقی «حق کپیرایت» است. اساساً انفاق لازمه‌ی قهری چنین سیستمی است. در سیستمی که متأثر از اعتبارات، موجودی متابفیزیک است، همه چیز از بالا به پائین جریان خواهد داشت. حتی علم نیز جریانی رو به پائین دارد و عالم و اندیشمند توزیع کننده‌ی علمی است که از بالا به او سپرده شده. هر چه بہتر توزیع نماید بیشتر در معرض این نسیم حیات بخش و قدرت‌پرور قرار می‌گیرد و دانش او فزونی می‌یابد. برای افزایش دانش خود هیچ کس نیاز به مخفی کردن و پرده‌پوشی یافته‌های خود ندارد با این حجت که مبادا دیگران به مرتبه‌ی من دست یابند و مقام و قدرت مرا برپایند. دیگر «علم» هم مانند «قدرت» و «ثروت» که هر سه اضلاع یک مثلث را از قدیم‌الایام تشکیل می‌دادند به سوی فقرا جاری می‌شود و هر چه زمان می‌گذرد بر حجم آن در جامعه افزوده می‌گردد و بر هر سه‌ی این اعتبارات ثلث حکم زکات و انفاق نیز بار می‌شود.

## ۶- کارکرد صدا و سیما در تعریف رایج از قدرت

حال ما از کدام صدا و سیما حرف می‌زنیم و از اطلاع‌رسانی مبتنی بر کدام فلسفه سخن می‌گوییم؟! صدا و سیمایی که در سامانه‌ی نخست نهادینه شده باشد، وظیفه‌ای جز جمع‌آوری اعتبار برای صاحبان قدرت ندارد که گفته‌ی صدا و سیما ابزار توسعه‌ی قدرت است. در این سیستم چون جریان اعتبارات از پائین به بالاست توسعه‌ای هم که از عبارت «ابزار توسعه‌ی قدرت» اراده می‌شود، توسعه‌ی قدرت زورمداران و نخبگان حاکم است.

## ۶-۱- اطلاع‌رسانی در صدا و سیما

لاجرم اطلاع‌رسانی در چنین فضایی تنها به قصد جمع کردن طرفداران بیشتر و مخلص‌تر است، و نظام چاکران و نوکران می‌بایست با تدبیر «اندیشه‌ورزان» پایدار نگاه داشته شود. این جا هر «اطلاع» تیری است که بخش خاصی از پیکره‌ی جامعه را هدف گرفته و به هدف خوردن این

نیز و سایر تیرها تحت یک مدل که هماهنگی تیرها را تضمین کند، به استثمار جامعه و سوق او به سمت برده‌ی حکومت شدن می‌انجامد.

در این فضاست که «دریدا» فیلسوف معاصر هرمنوتیکی چاره‌ای جز این ندارد که زبان را از مقام «ناقل حقیقی مفاهیم» به سطح «القا کننده‌ی أغراض» پائین بکشد و بزرگ‌ترین دلیل بر مدعای خود را نیز «تبليغات» موجود در صدا و سیما بداند. در نگاه او واژه‌های به کار گرفته شده در ایس «تیزرهای تیزرهای احساس یک نیاز خاص در مخاطب مورد استفاده بوده‌اند و اساساً در مقام انتقال مفهومی مشخص نمی‌باشند، درست مانند جملات انسانی؛ «این گل چه زیباست!».

## ۷- جایگاه صدا و سیما در تعریف جدید قدرت

و اما صدا و سیمایی که در سامانه‌ی دوم لحاظ شود - البته اگر چنین لحاظی صحیح باشد. چه بسا چنین سیستمی چنان ابزاری را توصیه نکند، زیرا می‌دانید که این مفاهیم اساسی سیستم است که جزئیات و بخش‌های مختلف مورد نیاز را سفارش می‌دهد و این هدف و آرمان «موتور» و ساختار کلی آن است که «سوپاپ» را سفارش می‌دهد پیش از این‌که از قطر و ابعاد آن سخن به میان آورده باشد. ولی با فرض وجود صدا و سیما در سیستم مدیریت آرمانی - این سازمان متکفل چه خواهد بود؟!

گفتیم که صدا و سیما در ساختار نخست که واقع شود، وظیفه‌ای جز «توسعه‌ی قدرت» ندارد. فرض که در سیستم دوم نیز همین وظیفه را بر عهده داشته باشد، با این تفاوت که به جهت جریان رو به پائین اعتبار و قدرت در این سیستم، منظور از «توسعه» در عبارت «ابزار توسعه‌ی قدرت» بسط و توسعه‌ی آحاد جامعه خواهد بود.

این مردم هستند که از بالا تقاضای نیرو می‌کنند و توزیع قدرت در سطح جامعه به معنای توسعه‌ی قدرت نیروهای انسانی خواهد بود و فقر و فاقه از جامعه رخت بر می‌بنند. با توسعه‌ی قدرت که همان اتصال قوی‌تر با موجود برتر است تولید گنای حقیقی در میان مردمان شده و دیگر بی‌نیاز شدن عده‌ای به معنای نیازمند شدن عده‌ای دیگر نخواهد بود.

با این ساز و کار، همه می‌توانند بی‌نیاز شوند، چیزی که در سیستم اوّل ممکن نبود، یعنی «عدالت اجتماعی»، تنها در این سیستم قابل تصور است و این بخشی است که ورود به آن نیاز به مبانی و مبادی فلسفی خاصّ دارد و فضای دیگری می‌طلبد.

#### ۱- اطلاع‌رسانی در صدا و سیمای جدید

اطلاع‌رسانی در چنین صدا و سیمایی به چه معنی می‌تواند باشد؟! جز توزیع قدرت الهي و آموزش خووه‌ی کسب اعتبار و قدرت از طریق «ائصال به قدرت برتر» و فراهم کردن فضایی جهت ورود مردم به این مجرای کسب فیض؟!

#### ۲- تبیین محل نزاع؛ ما و دو انتخاب

از نگاه فلسفی، ما با این دو سامانه مواجه هستیم و طبعاً هر کدام از این سیستم‌ها مدل و الگوی خاصّ خود را در مدیریّت اطلاع‌رسانی پیشنهاد می‌کنند، می‌ماند این مطلب که ما معتقد به کدام یک باشیم و در راستای زندگی این جهانی خود کدام را مناسب با آرمان و هدف، کارآتر و کارآمدتر بدانیم.

#### ۳- «تولید شیب»؛ مدل ضرورت

البته سلوك در راه رسیدن به هر کدام از این سیستم‌ها به معنای نفی مدل‌های موجود از سیستم مقابله در زمان حاضر نیست. مدل پیشنهادی هر سیستمی در زمانی که آن سیستم هنوز به توسعه‌ی کامل نرسیده «تولید شیب» در ساختار جامعه است. اگر شما گرفتار سیستم نخست باشید ولی مسائل به تبعیّت از سیستم دوم، سامانه‌ی ثانویه قطع استفاده از مدل‌های حاکم بر جامعه تحت نظارت سامانه‌ی اوّلیه را توصیه نمی‌کند، بلکه با محاسبه‌ی «وضعیّت موجود» و «تخمین وضعیّت مطلوب» تغییرات بسیار مختصری را که غالباً اصلاً به چشم هم نمی‌آیند پیشنهاد می‌نماید و با ایجاد این تغییرات در مدل‌های حکومتی سیستم حاکم، آن مدل‌ها را با ظرافتی خاصّ به عنوان مقدمه‌ای برای بسط و توسعه‌ی خود به کار می‌گیرد و مدل‌هایی که کارکردشان توسعه‌ی - به فرض -

مادی جامعه بود، تغییر کارکرد داده و در راستای حرکت به سوی سیستم آرمانی تغییر جهت می‌دهند.

#### ۱۰- «انقلاب فرهنگی»: مدل حکومت

این روند در تحت مدیریت سامانه‌ی ثانویه پیش خواهد رفت تا به محو نسبی و ضعف سامانه‌ی اولیه منجر شود، در این زمان خواهد بود که سیستم آرمانی انقلاب فرهنگی نموده و حضور حاکمیت خود را اعلام می‌نماید و در شرایط حاکمیت، کاملاً به مدل‌های خاص خود متکی خواهد شد و تحقق «اتوپیای آرمانی خود را وعده خواهد کرد.

#### ۱۱- مختصر مثالی در «تولید شیب»

به عنوان مثال سیستمی که بخواهد «حرص» را که یکی از منتجه‌های سیستم حاکم است از ریشه برکند، از مخالفت آشکار با آن شروع نمی‌کند، بلکه با تولید «شیب» در مدل توسعه‌ی حرص، این حرص موجود در جامعه را که مطابق مدل‌های سیستم حاکم در حال رشد و توسعه به سمت او بود، ابتدا به سوی خود تغییر جهت داده و به تدریج شتاب رشد آن را کاهش می‌دهد تا می‌رسد به جایی که رشد «حرص» در جامعه صفر شده و شتاب منفی می‌یابد. به این ترتیب به حذف «مدل تولید حرص» مبادرت نمی‌نماید بلکه با تغییراتی مختصر در این مدل «جهت رشد» آن را تغییر می‌دهد.

به عبارت دیگر؛ در اتوسیلی که مدام در حال افزایش سرعت است، شما پدال ترمز را فشار نمی‌دهید. بلکه با کاهش فشار بر روی پدال گاز «درصد افزایش سرعت» را در هر ثانیه کاهش می‌دهید. در ابتدا سرعت «کمتر» افزایش می‌یابد، ولی این سیر تا آن‌جا ادامه خواهد یافت که سرعت ثابت شده و دیگر افزایش در آن مشاهده نمی‌شود.

## ۱۲- بانک؛ وظیفه و کارکرد

در صورتی که ما در صدد تأسیس یک «بانک اطلاعات» باشیم، ناگزیر خواهیم بود بانک را نیز تعریف کنیم. بانک در یک سیستم به معنای ارگانی است که مسئول «تنظیم گردش اعتبار» در سطح جامعه می‌باشد و این کار را از طریق در اختصار گرفتن مدیریت اعتبارات انجام می‌دهد. به عنوان نمونه می‌توان به بانک‌های اقتصادی که شاخص‌ترین نوع بانک می‌باشند اشاره نمود. بانک‌های اقتصادی تمام توان خود را صرف جمع‌آوری اعتبارات مالی موجود در جامعه می‌نمایند و پس از جمع‌آوری آن‌ها با توزیع ارزش‌گذاری شده‌ی این منابع، گردش اعتبار در جامعه را در راستای سفارشی که سیستم می‌دهد کنترل می‌کنند. مدیریت هاگه این بانک‌ها و زنجیره‌ای بودن آن‌ها و توزیع شان در گستره‌ی کاری‌شان کمک بزرگی است در نزدیکی پیش‌ترشان به هدف.

به عنوان مثال، بانک با افزایش یا کاهش بهره‌ی وام‌های داده شده به صنایع مادر می‌تواند سبب توسعه یا رکود صنایع مادر در کشور گردد و یا با تخصیص اعتبار بیش‌تری جهت کارخانه‌های کوچک سبب تولید بیش‌تر کالاهای مصرف مانند ماکارونی، پفک و امثال ذلك گردد. البته موضوع به این سادگی هم نیست و معادلات بسیار پیچیده‌ای بر این دستگاه حاکم است. ولی در هر حال محصول کار بانک اقتصادی گردش پول و اعتبار مطابق نیازهای سیستم حاکم است.

## ۱۳- بانک اطلاعات؛ بایدها و بایسته‌ها

بانک‌های اطلاعاتی نیز از این تعریف خارج نیستند. آن‌ها نیز می‌بایست حداقل اطلاعات ممکن را از سطح جامعه‌ی تعریف شده‌ی خود جمع‌آوری نموده و مطابق مدل پیشنهادی سیستم توزیع کنند. ممکن است این سطح تعریف شده درون سازمان صدا و سیما باشد. با این فرایند جهتی که سیستم در نظر گرفته است و بدون این‌که به چشم آید در مدل خود لحاظ نموده بر نظام فرهنگی جامعه حاکم شده و آنرا به سمت و سویی که مطابق آرمان‌های بجمعیه است سوق می‌دهد.

بديهی است ارگانی که نتواند قام - يا حداکثر - منابع اطلاعاتی موجود در گستره‌ی تعریف شده را در اختیار بگیرد، يك بانک خواهد بود، البته اگر صحیحی باشیم... و اگر آنچه پاشیم این ارگان يك بانک ناکارآمد و بدون کارکرد صحیح خواهد بود، اگر چه يكی دو نفری در طول روز به آن سر برزند!

#### ۱۴- سرانجام گفتار

با پایان دادن به این مقدمه‌ی مختصر<sup>\*</sup> آماده‌ی شویم طرحی را که بر اساس نگاهی از يك سیستم به سیستم دیگر نگاشته شده است بررسی نماییم. در طرح موجود اصولی حاکم گرفته شده و فرض شده است که از تحقیقات آماری به دست آمده و از طریق نمونه‌گیری‌ای هر چند مختصر به ثبوت رسیده. بر اساس این اصول قصد داریم این طرح را تفسیر کنیم، طرحی که با پیاده‌شدن خود ابزاری را جهت تولید مدل اداره‌ی این ارگان در اختیار ما قرار خواهد داد.

---

\* باور نمایید که بسیار تلاش شده است این مقدمه مختصر باشد و آن‌چه مشاهده‌می‌فرمایید مختصرترین مقدمه‌ای بود که می‌شد برای این طرح نگاشت. این همه مطلب تخصصی در يك مقدمه‌ی این‌چنینی کمتر از این نمی‌توانست فضا اشغال نماید.

## مقدمات طرح

### ۱- اصول هشت گانه

- اصل اول: مخاطبان ما برنامه‌سازان (مدیران و تهیه‌کنندگان) صدا و سیما می‌باشند.
- اصل دوم: برنامه‌سازان به دنبال بیننده‌ی بیشترند، این یک ارزش است.
- اصل سوم: برنامه‌سازان صدا و سیما علاقه‌مند به موضوعات و مطالب انحصاری‌اند.
- اصل چهارم: برنامه‌سازان دوست دارند مطالبشان را خودشان انتخاب کنند.
- اصل پنجم: شبکه‌ی اینترنت در دسترس‌ترین و ارزان‌ترین طریق اطلاع‌رسانی است.
- اصل ششم: برنامه‌سازان مایل نیستند بگویند از منابع ما استفاده کرده‌اند.
- اصل هفتم: برنامه‌سازان از تکراری بودن مطالب می‌ترسند.
- اصل هشتم: ناگزیریم هویت نشریات مکتوب خود را حفظ کنیم.

### ۲- فروع ده گانه

- فرع اول: برنامه‌سازان مرکز پژوهش‌ها را نماینده‌ی حوزه‌ی علمیه می‌دانند.
- فرع دوم: در صدا و سیما کمتر برنامه‌ریزی دراز مدت دیده می‌شود.
- فرع سوم: برنامه‌سازان علاقه‌مندند تحقیقات خاص برای آن‌ها صورت پذیرد.
- فرع چهارم: تحقیقات خاص یک‌بار مصرف است.
- فرع پنجم: برنامه‌سازان کمتر به پژوهش حتی در کارهای بزرگ اهمیت می‌دهند.
- فرع ششم: غالباً قالب و اشکال هنری بر محتوا پیروز است.
- فرع هفتم: برنامه‌سازان گروه معارف خواستار معرف کارشناسان اسلامی‌اند.
- فرع هشتم: ارائه‌ی توانندگی مرکز نشش مؤثری در تثییت جایگاه آن دارد.
- فرع نهم: خارج از صدا و سیما هم از تولیدات مرکز استفاده می‌شود.
- فرع دهم: مراکز پژوهشی داخل صدا و سیما به شدت رقیب ما هستند.

### ۳- دومن مراحلی تفکر؛ حرکت میان معلومات

با همین چند اصل شروع می‌کنیم. فروع را هم مد نظر خواهیم داشت.  
در برخورد با اصل اول به سوی سه اصل بعدی هدایت می‌شویم و اصل پنجم ما را به  
سوی طراحی یک پایگاه اینترنتی سوق می‌دهد.

### ۴- صندوق‌های شخصی

اصل سوم ما را ناگزیر می‌نماید اطلاعات را به صورت مشخص برای هر برنامه‌ساز تولید  
نموده و در اختیار او قرار دهیم. این طرح بسیار جالبی است.

در این روش ما برای هر بخش از سازمان صدا و سیما می‌بایست یک «مدل متناظر» در  
پایگاه اطلاع‌رسانی خود تأسیس فاییم. به این معنا که پایگاه اطلاع‌رسانی ما در حقیقت یک مجموعه  
از صندوق‌های شخصی مملو از اطلاعات خواهد بود که هر کس با مراجعه به صندوق خویش  
اطلاعاتی را که برای او فراهم شده دریافت می‌نماید.

به ازای هر بخش از سازمان دقیقاً یک صندوق. این بهترین روش است. هر کس دقیقاً آن‌چه  
را که نیاز دارد دریافت می‌کند و برای یافتن اطلاعات مناسب خود دچار رنج و زحمت نخواهد  
شد. ما دقیقاً با مطالعه‌ی رفتار او و علاقه و سلائق و نیازهای پروژه‌های برنامه‌ای اش،  
اطلاعاتی را تولید نموده و به صورت *Customize* شده برایش ارسال کرده‌ایم.

از طرف دیگر او نیز خیالش راحت است که این اطلاع فقط از آن اوست و هیچ برنامه‌ساز  
دیگری به این شعر یا مقاله دسترسی ندارد و مطمئن است که کار او ناب و غیر تکراری خواهد  
بود و این هماهنگی با همان اصل هفتم است.

چه موقعیتی از این بهتر جهت استفاده. از طرف دیگر چون این اطلاعات توسط مرکزی  
معتبر و - به نظر - حوزوی تدوین شده، قابل اعتراض از سوی دیگران نخواهد بود.

## ۵- توهمندی؛ بمباران اطلاعاتی

ولی برخورد با اصل چهارم ما را دچار تردید در کارآمدی این روش می‌سازد. اگر ما اطلاعات هر شخص را در صندوق وی قرار دهیم او احساس خواهد کرد که تحت یک بمباران اطلاعاتی جهت‌دار قرار گرفته است.

برنامه‌ساز یک هنرمند است و هنرمندان مایلند همه چیز زایده‌ی احساس شخصی خود آنان بوده و رنگ و بویی از غیر نگیرد. هنرمندان دوست دارند همه چیز را به طبیعت درونی خودشان واگذارند و خود را از دغدغه‌های جهت‌دار و فلسفی در امان دارند.

پذیرفتن اطلاعات Personality شده از سوی یک مرکز - به نظر - حوزه‌ی یک «دیوانگی محض» است. کسانی که نتوانسته‌اند خودشان نیازهای مخاطبین‌شان را برآورده سازند، چگونه به ما کمک نمایند که از راه ارضای نیازهای مخاطبین‌مان به بیندهی بیشتر مطابق اصل دوّم دست یابیم؟!

## ۶- حقیقتِ شکست

طرح استفاده از صندوق‌های شخصی بی‌تردید با شکست مواجه خواهد شد. این طرح واقعاً شیء نفیسی بود و ایده‌ی جذابی و اگر عملی می‌شد ما را به سوی یک بانک اطلاعاتی حقیقی پیش می‌برد... چه کنیم که این طرح به خاطر یک روحیه‌ی هنری ضایع نشود...؟! اگر می‌توانستیم برای هر کس اطلاعات لازمه را در اختیارش قرار دهیم می‌توانستیم درست مانند تئوری تافلر (فیلسوف و آکادمیسین آمریکایی) در «جایه‌جایی در قدرت» به قدرتی پنهان در مدیرت صدا و سیما بدل شویم. برنامه‌ها را جهت دهیم و صدا و سیما را از این هرج و مرچی که زائیده‌ی هماهنگ نبودن مناشی استخراج اطلاعات خود است نجات دهیم.

هرچ و مرچی که سبب نارضایتی همه‌ی اشاره‌گارانه می‌شود. نق زدن‌هایی را پدید می‌آورد که همه در آن شریک‌اند. هم حزب‌الله‌ی نق می‌زند و هم دوّم خردادری و همه‌ی خرد فرهنگ‌های موجود ناراضی خواهند بود، این ثمره‌ی ناهمانگی برنامه‌های صدا و سیما است. خب چه کنیم؟!

## ۷- توطئه بدون توهمند

یک راه حل به ذهن خطرور می‌کند. تنها مشکل ما یک احساس است که در میان مخاطبین ما رواج دارد، احساس عدم امنیت اطلاعاتی ... .

راستی اگر کاری کنیم که او احساس کند دارای اختیار و اراده است چه خواهد شد؟! قطعاً با صندوق‌های شخصی آن احساس پیدا نخواهد گشت. پس طرحی نو در می‌اندازیم.

## طرح پیشنهادی

### ۱- موضوع‌بندی گستردۀ

همه اطلاعات را در صفحه می‌چینیم. مقالات را در کنار هم، اشعار را در کنار هم، مناسبت‌های مذهبی را کنار هم، چه و چه و چه... همه را نظم می‌دهیم. در ده موضوع، بیست موضوع، نه... صد موضوع،

Category هایی که هر کدام حاوی نوع خاصی از اطلاعات خواهد بود. حق اطلاعات تکراری. چرا تکراری...؟! زیرا هر برنامه‌سازی دنبال یک موضوعی می‌گردد و منابعی که در چند موضوع باشند کم نیستند. تازه... می‌توانیم عبارت را هم عوض کنیم:

«مناسبت‌های امروز»، «مناسبت‌های فردا»، «مناسبت‌های هفته‌ی بعد» و ... .

شاید مخاطب ما عادت دارد کارهایش را همیشه همان روز انجام دهد و یا شاید آن‌قدر دور اندیش است که از هفته‌ی قبل اقدام می‌کند. در هر صورت مقالات «فردا»، فردا در موضوع «امروز» قرار خواهد داشت.

بخشی از موضوعات انتخابی، عنوان نشریات مكتوب مرکز خواهد بود. ورود به هر نشریه اطلاعات مندرج در آن شماره را در اختیار کاربر خواهد گذاشت. این مطلب کمکی است به تحقیق فرع هشتم.

باید هر چه که او تصوّر ش را می‌کند هر موضوعی که احتمال دارد به دنبالش بگردد برایش فراهم کنیم.

### ۲- قابلیت سفارشی کردن

اما بعد؛ با این تدبیر حتماً موضوعات ما زیاد خواهند شد... برنامه‌ساز چقدر باید وقت صرف کند که به موضوع خود دسترسی پیدا نماید؟! با چند بار کلیک خواهد توانست شعر مورد علاقه‌اش را در اختیار بگیرد؟! برای راحتی او الگوی yahoo و msn و سایر سایت‌های اینترنتی را پیش خواهیم گرفت. اجازه‌ی Customize به کاربر خواهیم داد. این نیاز به user name و password دارد.

### ۳- کد شناسایی کاربر

باکی نیست... و password هم خواهیم داد. ولی مخاطبین ما بخش‌های سازمانند اگر بخواهیم نام آن‌ها را به عنوان username ثبت کنیم آن‌ها چه مکافاتی خواهند داشت تا نام خود را به انگلیسی تایپ فایند. به فارسی هم که شاید بعضی دستگاه‌ها امکانش را نداشته باشند.

به جای username که نام بخش باشد یک کد به هر بخش اختصاص می‌دهیم. حسب اگر بنا شد کد بدھیم چرا یک code و یک password ؟! از اول مانند Credit Card یک عدد به هر کدام می‌دهیم، هم کارشان راحت می‌شود و هم مفهوم کارت ارزی را تداعی می‌کند که این ناخودآگاه توجهات را جلب می‌نماید.

همیشه کار نو جذایت دارد؛ «فی کل جدید لذة». منتهایه به جای کد ۱۶ رقمی یک کد ۱۴ رقمی می‌دهیم که وصف مبارک چهارده معصوم (علیهم السلام) را نیز تداعی کند. آنقدر هم کاربر زیاد نداریم که کد کم بیاوریم.

کدها مانند کارت ارزی در قالب یک فرمول خاص و پیچیده خواهند بود تا قابل پیش‌بینی و حدس نباشند، مثلاً: ۶۸۱-۵-۴۵۲-۵-۱۴۹-۶۳۲

### ۴- کلاس کار

کار باید جذاب باشد. اگر از ابتدا قوی شروع شود، همه تصوّر خواهند کرد که با یک مؤسسه‌ی صدهزار نفری مواجه شده‌اند. به این ترتیب حساب کار خود را خواهند کرد(!) و اعتقادی در قلبشان پیدا می‌شود.

چرا شما محصولات مایکروسافت را بیشتر می‌پسندید. چرا وقتی محصولی تهیه می‌کنید و می‌بینید داخل بسته‌ی آن یک بروشور، یک کتاب راهنمایی و هر دو با چاپ نفیسی قرار دارند، به خرید آن تحریک می‌شوید. بین دو کالا که یکی بسته‌بندی نامناسب و دیگری بسته‌بندی زیبا دارد دوّمی را بر می‌گزینید؟! نه... این‌ها از روی هوا و هوسر نیست. این‌ها از یک رابطه‌ی منطقی پیروی می‌کنند:

«آن که قوی‌تر است، کارش تمیز‌تر است».

کارت هایی مانند کارت تلفن به همان صورت پلاستیکی فراهم می شود و کدها بر آنها نقش می بندند. هر کارت برای یک بخش از سازمان ارسال می گردند.

این کار حداقل یکبار آنها را مجبور خواهد کرد داخل شبکه‌ی ما بشوند و همین کاف است تا ما با تدبیر خودمان آنها را تسخیر کیم.

## ۵- قفل کردن؛ یک تضمین

این‌ها همه درست ولی یک مطلب هنوز مبهم مانده است...

قرار بود هر کس اطلاعات خاص خودش را داشته باشد. بنا داشتیم که برنامه‌سازها را مطمئن سازیم این مقاله فقط مورد استفاده آنان خواهد بود و هیچ فرد دیگری از آن استفاده نخواهد کرد. اصل سه و هفت را فراموش نکنیم، پس چه کنیم؟!

«قفل کردن» راه حل ماست. اکنون که برنامه‌ساز توانسته است با کد مخصوص به خود وارد سیستم شود، می‌توانیم به او اجازه دهیم پس از استفاده و پرینت گرفتن یک مقاله یا یک شعر آن را قفل کند تا دیگری نتواند از آن استفاده نماید.

این دو مزیت عمدۀ دارد:

نخست این‌که او اطمینان دارد مطلب منحصر به فرد است.

مزیت دوم این است که ما می‌فهمیم او به چه علاقه دارد این شکستن سد موجود در اصل ششم است.

تنها نقطه‌ی تردید وجود نشریات مکتوب مرکز می‌باشد. بهتر این بود که چاپ آنها را متوقف می‌کردیم و اطلاعات آنها را صرفاً در سایت قرار می‌دادیم، اما اصل هشتم بر حفظ مکتوبات مرکز تصریح دارد.

خوب، چاره این است که با خود بگوییم اساساً چه نیازی است که همه‌ی مقالات سایت امکان قفل کردن داشته باشند؟! و از طرف دیگر چه نیازی است که همه‌ی مطالب تهیه شده در نشریه چاپ گردند.

هاهنگ می‌کیم جهت شروع، از هر ۳۰ مطلب آماده شده برای درج در نشریات، ۵ مطلب به سایت تعلق داشته باشد؛ چاپ نشود و فقط این‌ها قابل قفل کردن می‌باشند.

## ۶- نشانه‌گذاری؛ قاعده‌ی رقابت

خوب در این صورت مطالب ما زود قائم خواهند شد...

نگران نمی‌شویم، این هم راه حل دارد...

اولاً. همه برنامه‌سازان حق قفل کردن نخواهند داشت. مثلاً مراکز استان‌ها صرفاً می‌توانند «نشانه‌گذاری» کنند. یعنی امضا را در استفاده کنندگان آن مطلب درج کنند.

نفر بعد خودش تشخیص خواهد داد آیا آنقدر از استفاده کننده قبلی دور هست تا بتواند از آن مطلب استفاده نماید یا خیر؟ اعلام خواهیم کرد که مراکز استان‌ها در صورتی که آمار دقیق بدنهند که بیش از ده مطلب در ماه استفاده کرده‌اند به آن‌ها اجازه‌ی قفل کردن هفته‌ای یک مطلب را خواهیم داد. این تولید انگیزه می‌کند که آن‌ها بیشتر به ما سر برزنند.

ثانیاً. در مورد قفل کردن زمان قائل می‌شویم. یعنی قفل کردن سه Level خواهد داشت؛ یک روزه، یک هفته‌ای و یک ماهه. مشتریان ویژه‌ای که به جهت استفاده‌ی زیاد Gold member شناخته شوند امکان قفل کردن ابدی خواهند داشت، آن‌هم فقط یکی در ماه.

## ۷- معادله‌ی «غلی مانع»

البته این قوانین و قواعد به تدریج بهینه خواهد شد. کار را این‌گونه آغاز می‌کنیم و به مجرد این‌که استقبال زیاد شد، محدودیت‌هایی را به بهانه‌ی شدت استقبال اعمال می‌کنیم.

این دو مزیت عمدۀ دارد؛

یکی این‌که ما از موضع برتر با برنامه‌سازها مواجه شده‌ایم.

دیگر این که همه برنامه‌سازها هر کدام به یک شکلی سطح‌بندی شده‌اند. این مطلب در آن‌ها ایجاد رقابت کرده و این دو نکته هر دو به استقبال بیشتر از پایگاه خواهد انجامید.

#### ۸- به روز رسانی؛ یک ترفند

فقط ما می‌باشت هر روز اطلاعات سایت خود را به روز کنیم. حتی اگر هم هر روز نتوانستیم، یا یک تدبیری چنین توهینی را به وجود می‌آوریم. تدبیر این است که اگر امر روز ۳۰ مقاله را وارد سیستم کردیم، نرم‌افزار و بانک خود را طوری طراحی می‌کنیم که روزی ۶ مقاله را آزاد کند، گویی خودمان سایر مقالات را قفل کرده باشیم. به نظر خواهد رسید که سایت هر روز Update می‌شود.

#### ۹- بانک اطلاعات آرمانی

از طرف دیگر برنامه‌ساز چون خودش مطلب دخواهش را انتخاب کرده است، ابداً احساس تحمیل خواهد کرد. ولی می‌دانیم که برنامه‌ساز با کد خود وارد می‌شود. برگه‌ی برنده دست ماست...

می‌توانیم هر وقت امکانش را یافتیم، مطلبی را «جهت‌دار» متناسب با پروژه‌ای که برنامه‌ساز در دست تهیه دارد در اختیارش قرار دهیم. در حالی که او تصور خواهد کرد آن یک مطلب عمومی بوده است!

#### ۱۰- ابزار نظرسنجی

یافتن موضوعات جدید... به این ترتیب در واقع ما از برنامه‌سازان نظرسنجی هم کرده‌ایم و می‌توانیم متناسب با نیاز آنان مبادرت به تولید اطلاعات در موضوعات جدید می‌نماییم.

مثلاً یک موضوع (Category) باز می‌کنیم در مورد «ایده‌ها». و ایده‌هایی را طراحی می‌کنیم و در اختیارشان قرار می‌دهیم. اگر بودجه برای نوشتن فیلم‌نامه نداریم ایده‌هایش را که

می‌توانیم ارائه کنیم. مثلاً ایده‌ی «یک طلبه‌ای که پس از ورود به حوزه به خاطر ضعف تقدیرای خود به استخدام CIA درآمد و در یک سفر به آمریکا به طور مخفیانه، آموزش‌های ویژه‌ای دید و سپس به ایران بازگشت و یک نشریه به راه انداخت و اخ». این می‌تواند برای یک برنامه‌ساز تکان‌دهنده باشد.

سه چهار خط ایده می‌توانند تمام فیلم‌های تولیدی کشور را خط دهی کند. به شرط آن که در ابتداء Reference برنامه‌سازها شویم.

## ۱۱- خارج از سیستم

مشتریان درجه ۱ خود را فراموش نکنیم. حالا که کارمان گرفته و کاسی مان سکه شده، برنامه‌سازان خصوصی را هم تحت پوشش بگیریم. از این کارت‌ها برای «سیما فیلم» بفرستیم یا برای «حاتمی کیا»، «حملباف» و سایر برنامه‌سازان مطرح. و همچنین در خصوص سایر مراجعین؛ فرع نهم را با قرار دادن بخشی از اطلاعات، خارج از محدوده‌ی اختصاری (کد دار) تأمین خواهیم کرد. البته در فاز دوم طرح.

## ۱۲- تزاروس؛ نیازی عمومی

نه... غنی خواهیم Search جستجوی قاممن خیلی مهم نیست. جستجو زمانی لازم است که طرف حساب ما محققین باشند. عوام غیرمحقق از طریق یک Thesaurus قوی راحت‌تر به مقصد می‌رسند.

البته یک جستجو صرفاً برای اعتبار پایگاه طراحی خواهیم کرد، ولی چندان روی آن سرمایه‌گذاری غنی کنیم.

چرا... یک Search خوب در داخل عنوانین Thesaurus بد نیست، حتی ضروری هم نست!

## ۱۳- امکان پیشرفت

شروع خیلی مهم است، آری... ولی شروع با چه چیزی... این مهم‌تر است. باید با طرحی کار را آغاز کرد که امکان پیشرفت داشته باشد. بعضی طرح‌ها وقتی آغاز می‌شوند

خوب هستند ولی چون در آن‌ها آینده لحاظ نشده است، به اوج خود که می‌رسند شکست می‌خورند.

#### ۱۴- پایانی خوش

این طرح چون با یک نگاه فلسفی و مبانی‌ای دقیق و با تحقیقاتی آماری و نویسندگان عینی براساس تجربیات کارهای گذشته تدوین شده است، اگر در اجرا هم با نظارت دقیق و تأمل و دقّت به پیش رود، مارا به یک غول اطلاع‌رسانی در درون سازمان بدل خواهد ساخت.

البته تصوّر نکنید کار به همین سادگی است. مدیریت چنین شبکه‌ای، با چنین حجم آمد و شدی، حیثیت و شدت خاصی در راستای هدف می‌خواهد که اگر نباشد سبب بریدن نیروها در اثنای کار می‌شود.

وقتی تقاضا زیاد شد باید بتوانی جوابگو باشی... ولو با اندکی شیطنت و ترفند...

پایان