

به نام خدا

پیشنهاد گزارشات سامانه بودجه‌بان - نگارش ۱ - ۱۴۰۲/۸/۱۴

نیازهای گزارشاتی

تمرکز گزارشات روی اطلاعاتی است که نهاد بودجه‌گذار می‌خواهد از پیشرفت کار در اختیار داشته باشد. اوست که هزینه می‌کند و بیشترین آمارها را می‌خواهد به دست بیاورد. اگر گزارشات را دسته‌بندی نماییم بر اساس نقش‌های سامانه، شاید چنین خواسته‌هایی در بین باشد:

مدیر سامانه

۱. وضعیت کار سامانه
۲. حملات خطرناک به سامانه
۳. اشتباہات کاربران سامانه

بودجه‌گذار

۱. تمامی نهادها و زیرمجموعه‌هایشان
۲. همه پروژه‌ها و طرح‌های ثبت شده
۳. بودجه‌های درخواستی و بودجه‌های مصوب
۴. وضعیت فعلی و لحظه‌ای پروژه‌ها
۵. بودجه‌های پرداخت شده و معهده شده به پرداخت
۶. گزارشات پروژه‌ها
۷. پیش‌بینی زمان اتمام پروژه‌ها و بسته شدن کار
۸. دسته‌بندی موضوعی پروژه‌ها (آموزشی، پژوهشی، ترویجی و...)

عملگر واسطه

۱. وضعیت فعلی پروژه‌های زیرمجموعه
۲. بودجه‌های درخواستی و مصوب
۳. بودجه‌های دریافت شده و در انتظار وصول

عملگر مجری

۱. فهرست پروژه‌های خود

عملگر ناظر

۱. فهرست پروژه‌های نظارت شده

گزارشات پیشنهادی

مدیر سامانه

۱. گزارش لاغهای فنی سامانه (تلاش هکرهای، ورودهای ناموفق، فعالیت‌های کاربران)

۲. گزارش حجم نموداری اطلاعات وارد شده به بانک‌ها در مقیاس زمان (بیانگر فعالیت موفق کاربران)

بودجه‌گذار

۱. فهرست نهادهای رده یک

۱. همراه با:

۱. نهادهای زیرمجموعه (و هر چه پایین برود)

۲. تعداد پروژه‌های مصوب هر کدام

۳. فهرست پروژه‌های هر کدام

۴. وضعیت پروژه‌های هر یک (صفر، نیمه، پایان)

۵. ریز اطلاعات نهاد (گزارش‌های کلان از سامانه)

۶. ریز اطلاعات تمامی پروژه‌ها (گزارش‌های کلان از سامانه)

۱. به ترتیب:

۱. تعداد پروژه‌های مصوب

۲. حجم بودجه مصوب

۳. حروف الفبا

۲. فهرست پروژه‌ها

۱. همراه با:

۱. نهاد ارشد، نهاد ارائه‌کننده و ناظر

۲. زمان‌بندی اجرا

۳. بودجه

۴. نظرات کارشناسی و مدیریتی

۵. دسته‌بندی استانی

۶. دسته‌بندی موضوعی (آموزشی، ترویجی و ...)

۷. ریز اطلاعات پروژه (گزارش‌های کلان از سامانه)

۱. به ترتیب:

۱. القبایل

۲. حجم بودجه

۳. بودجه‌ها

۱. نمودار:

۱. میله‌ای بودجه‌های پیشنهادی به بودجه‌های مصوب

۲. میله‌ای بودجه‌های استانی به نهادهای رده یک

۳. میله‌ای بودجه‌های رده یک در کنار هم

۴. دایره‌ای بودجه پرداخت شده به کل بودجه

۵. خط شکسته زمان‌بندی اجرای پروژه‌ها (تعداد پروژه در زمان)

۶. میله‌ای مقدار بودجه مصوب و پروژه‌ها در موضوعات

۷. میله‌ای بودجه پروژه‌ها به موضوعات در استان‌ها

۱. به صورت:

۱. همه در یک نمودار

۲. یک نمودار برای هر استان

۳. یک نمودار برای هر نهاد رده یک

۴. یک نمودار برای هر موضوع

عملگر واسطه

۱. فهرست پژوههای زیرمجموعه

. همراه با:

۱. نهاد مجری

۲. میزان پیشرفت

۳. گزارش نظارت

۴. زمانبندی

۵. بودجه

ا. به ترتیب:

۱. الفبای نهادهای مجری

۲. الفبای نام پژوههای

۳. حجم بودجه

۴. زمان آغاز و پایان

۵. مدت زمان اجرا

۲. فهرست پژوههای در حال اجرا و پایان نیافته

عملگر مجری

۱. فهرست پژوههای پیشنهادی مصوب

. همراه با:

۱. ریز اطلاعات پژوهه

۲. بودجه و زمان

ا. به ترتیب:

۱. حروف الفبا

۲. زمان اجرا

عملگر ناظر

۱. فهرست پژوههای تحت نظارت

. همراه با:

۱. ریز اطلاعات پژوهه

۲. زمانبندی

ا. به ترتیب:

۱. حروف الفبا

۲. زمان اجرا

ماتریس گزارشات

روشی دیگر در طراحی گزارش‌ها، تضارب و تعابس انواع داده‌ها در بانک نسبت به یکدیگر است که مجموعه مفصلی از گزارشات احتمالی را ارائه می‌نماید و می‌توان گزارشات مفید را از میان آن‌ها برگزید.

ما گزارشاتی از بانک جنبی نمی‌خواهیم، پس با سه بانک مواجه هستیم، دو تای اول را در هم تلفیق می‌نماییم:

نهاد					
حقیقی		خصوصی		دولتی	
استانی	کل کشور	استانی	کل کشور	استانی	کل کشور
مثال: فهرست پروژه‌های مصوب نهادهای دولتی به تفکیک استان					
مثال: فهرست نهادهای دولتی به تفکیک استان دارای پروژه مصوب					
نهاد به برنامه: ۷۲ گزارش			برنامه		
برنامه به نهاد: ۷۲ گزارش			پیشنهادی		
مجموعاً: ۱۴۴ گزارش قابل استخراج دوگانه			مصوب		
			در اجرا		
			پایان یافته		
نهاد به برنامه: ۷۲ گزارش			پیشنهادی		
برنامه به نهاد: ۷۲ گزارش			مصوب		
مجموعاً: ۱۴۴ گزارش قابل استخراج دوگانه			در اجرا		
			پایان یافته		
نهاد به بودجه: ۲۴ گزارش			پروژه		
بودجه به نهاد: ۲۴ گزارش			درخواستی		
مجموعاً: ۴۸ گزارش قابل استخراج دوگانه			مصوب		
			پرداخت شده		
			معوقه		

اکنون نوبت بانک بودجه است که با هر یک از دو بانک فوق ترکیب شود:

نهاد					
حقیقی		خصوصی		دولتی	
استانی	کل کشور	استانی	کل کشور	استانی	کل کشور
نهاد به بودجه: ۲۴ گزارش					
بودجه به نهاد: ۲۴ گزارش					
مجموعاً: ۴۸ گزارش قابل استخراج دوگانه					
نهاد به بودجه: ۲۴ گزارش			درخواستی		
بودجه به نهاد: ۲۴ گزارش			مصوب		
مجموعاً: ۴۸ گزارش قابل استخراج دوگانه			پرداخت شده		
			معوقه		

و اما اگر به سراغ ترکیب برنامه و بودجه برویم:

برنامه											
پروژه				طرح				برنامه			
پیشنهادی	تصویر.	در زمان	بیان یافته	پیشنهادی	تصویر.	در زمان	بیان یافته	پیشنهادی	تصویر.	در زمان	بیان یافته
مثال: فهرست پروژه‌های در حال اجرا بر اساس مقدار بودجه باقی‌مانده برای پرداخت											
برنامه به بودجه: ۴۸ گزارش	تصویر.	برداشت شده	موجوده	برنامه به بودجه: ۴۸ گزارش	تصویر.	برداشت شده	موجوده	برنامه به بودجه: ۹۶ گزارش قابل استخراج دوگانه	تصویر.	برداشت شده	موجوده
مجموعاً: ۹۶ گزارش قابل استخراج دوگانه				قطعاً بعضی از گزارشات فرض ندارند، مانند: بودجه مصوب برای پروژه پیشنهادی)							

اما می توان سه بانک را با هم تلفیق کرده و ماتریس سه بعدی ایجاد نمود، ماتریسی که چنین گزارشاتی را پیشنهاد می نماید:

فهرست پروژه‌های در حال اجرای نهادهای دولتی به تفکیک استان بر اساس مقدار بودجه پرداخت نشده

همکاران گرامی نظر خود را نسبت به تنوع گزارشات مورد اشاره بیان فرمایند. کارفرما باید حد و مرز گزارشات مورد نیاز خود را بیان نماید، تا انتخاب از میان صدھا گزینه به سادگی قابل انجام باشد.

سید مهدی موسوی موشح